

**INFORMATION DOCUMENT
FOR THE GROUP EMPLOYEES SHARES
OFFERING**

**my AL my Share 2025
RESERVED FOR EMPLOYEES OF AIR
LIQUIDE GROUP FOR 2025**

**IMPLEMENTED BY AIR LIQUIDE IN
ROMANIA**

**DOCUMENT INFORMATIV
PRIVIND PLANUL DE ACORDARE DE
ACȚIUNI**

**my AL my Share 2025
PENTRU SALARIAȚII GRUPULUI AIR
LIQUIDE PENTRU ANUL 2025**

**IMPLEMENTAT DE AIR LIQUIDE ÎN
ROMÂNIA**

I. GENERAL ASPECTS

Under the my AL my Share 2025 Air Liquide Group employee share offering (the “**Plan**”), selected employees of the Air Liquide Group will benefit of possibility to invest in L’Air Liquide S.A. shares, further to a share capital increase. The purpose of the Plan is to motivate employees and encourage loyalty.

The number of employees who may benefit from this Plan in Romania is 189 (the “**Beneficiaries**”).

II. STRUCTURE OF THE PLAN

**A. THE OFFERED SECURITIES.
ISSUER OF THE SHARES**

Employees are offered the possibility to invest in shares issued by L’Air Liquide Société Anonyme pour l’Etude et l’Exploitation des procédés Georges Claude (“**L’Air Liquide S.A.**”), a French company organized and operating in accordance with the French laws whose shares are listed on Euronext Paris Stock Exchange, having its headquarters at 75, Quai D Orsay 75007 Paris, registered with the Paris Trade and Company Registry (RCS) under number 552,096,281 (the “**Shares**”). The tax identification number of L’Air Liquide S.A. in France is FR 81552096281.

L’Air Liquide S.A. share capital currently amounts to EUR 3,180,425,946.50 being divided into 578,259,263 issued shares with a face value of EUR 5.5 per share.

I. ASPECTE GENERALE

În baza planului my AL my Share 2025 de acordare de acțiuni pentru salariații Grupului L’Air Liquide pentru anul 2025 („**Planul**”), salariații eligibili din Grupul Air Liquide vor avea posibilitatea să investească în acțiunile L’Air Liquide S.A, în urma unei majorări de capital social. Planul urmărește să îi motiveze pe salariați și să le încurajeze loialitatea.

În România, există 189 salariați care pot beneficia de acest Plan („**Beneficiarii**”).

II. STRUCTURA PLANULUI

**A. VALORILE MOBILIARE OFERITE.
EMITENTUL ACȚIUNILOR**

Salariaților li se oferă posibilitatea de a investi în acțiunile emise de L’Air Liquide Société Anonyme pour l’Etude et l’Exploitation des procédés Georges Claude („**L’Air Liquide S.A.**”), societate franceză organizată și funcționând în conformitate cu legislația franceză, ale cărei acțiuni sunt listate la Bursa de Valori Euronext Paris, cu sediul în Quai D Orsay 75007, nr. 75, Paris, înregistrată la Registrul Comerțului și Societăților Paris (RCS) sub nr. 552.096.281 („**Acțiunile**”). În Franța, numărul de identificare fiscală al L’Air Liquide S.A. este FR 81552096281.

În prezent, capitalul social al L’Air Liquide S.A. este de 3.180.425.946,50 EURO fiind divizat în 578.259.263 acțiuni emise, cu o valoare nominală de 5,5 EURO fiecare.

L’Air Liquide S.A. shares will be offered to eligible employees of the Air Liquide Group in **59** countries, pursuant to a capital increase of L’Air Liquide S.A. reserved to such employees. The Shareholders’ Meeting of L’Air Liquide S.A. decided on the principle on such capital increase on May 6, 2025.

The number of shares offered in the context of the capital increase shall be limited to 850,000 shares, the equivalent of EUR **4,675,000** (maximum nominal amount of the capital increase). Each of such shares being newly issued registered ordinary Shares, granted to employees pursuant to the terms of the Plan.

If the total number of requested shares exceeds the offered shares, the number of shares requested by certain employees may be reduced, so as to allow as many employees as possible to participate in the Plan. Hence, a maximum amount to be served will be determined based on the number of shares offered divided by the number of subscribers and subscriptions will be satisfied up to this maximum amount.

B. FEATURES OF THE PLAN

BENEFICIARIES

The Beneficiaries of the Plan will be the employees who are employees of L’Air Liquide S.A. or one of its subsidiaries taking part in the Air Liquide International Group Share Purchase Plan and have accumulated at least three months of service in L’Air Liquide S.A. or one of its subsidiaries, since January 1, 2024 up to the last day of the subscription period on November 13, 2025.

Such beneficiaries have been determined by the Decision of the Board of Directors of L’Air Liquide S.A. passed on July, 2025 as the Board of Directors reserved the offer to the employees taking part in the Air Liquide International Group Share Purchase Plan.

SUBSCRIPTION PERIOD

The subscription period is expected to start on November 3, 2025 and last until November 13,

Acțiunile L’Air Liquide S.A. vor fi oferite salariaților eligibili ai Grupului Air Liquide în **59** de țări, în urma unei majorări a capitalului social al L’Air Liquide S.A. rezervată respectivilor salariați. Adunarea Acționarilor L’Air Liquide S.A. a decis ca respectiva majorare a capitalului social să se realizeze, în principiu, la data de 6 mai 2025.

Numărul acțiunilor oferite în contextul majorării de capital va fi limitat la 850.000 acțiuni, echivalentul a **4.675.000** Euro (valoarea maximă nominală a majorării de capital). Fiecare dintre aceste acțiuni sunt Acțiuni ordinare nominative nou emise, acordate salariaților în condițiile Planului.

Dacă numărul total al acțiunilor solicitate depășește numărul acțiunilor oferite, atunci numărul de acțiuni solicitate de anumiți salariați poate fi redus, astfel încât să permită cât mai multor salariați să participe la Plan. Prin urmare, suma maximă aferentă se va calcula prin împărțirea numărului de acțiuni oferite la numărul de subscriitori, iar subscrierile vor fi onorate până la concurența acestei sume maxime.

B. CARACTERISTICILE PLANULUI

BENEFICIARI

Beneficiarii Planului vor fi salariații L’Air Liquide S.A. sau ai uneia dintre filialele sale care participă la Planul de acordare de acțiuni pentru salariații Grupului Internațional Air Liquide și care au cel puțin trei luni de vechime în cadrul L’Air Liquide S.A. sau una din subsidiarele acesteia, începând cu 1 ianuarie 2024 până în ultima zi a perioadei de subscriere/revocare, respectiv 13 noiembrie 2025.

Beneficiarii respectivi au fost stabiliți prin Decizia Consiliului de Administrație al L’Air Liquide S.A. adoptată în iulie 2025, Consiliul de Administrație rezervând oferta pentru salariații care fac parte din Planul Internațional de acordare de acțiuni pentru salariații Grupului Internațional Air Liquide.

PERIOADA DE SUBSCRIERE

Perioada de subscriere începe la data de 3 noiembrie 2025 și se încheie la 13 noiembrie 2025 (inclusiv).

2025 (inclusive). In order to participate in the Plan, you would need to subscribe on or by November 13, 2025 at the latest.

SUBSCRIPTION PRICE

The subscription price for the L'Air Liquide S.A. shares will be based on the average of the opening prices of the L'Air Liquide S.A. share over the 20 consecutive trading days (the "**Reference Price**") preceding the CEO decision, acting upon delegation of the Board, expected to take place on or around October 29, 2025 to determine the subscription price.

The Subscription Price will be the Reference Price less a 20% discount.

It is to be noted that your subscription is in Euro. Consequently, for purposes of your subscription, the amount of your payment in Ron will be converted using the exchange rate that will have been communicated to you prior to the subscription period. During the life of your investment, the value of the L'Air Liquide S.A. shares will be affected by fluctuations in the currency exchange rate between the Euro and Ron. As a result, if the value of the Euro strengthens relative to Ron, the value of the shares expressed in Ron will increase. On the other hand, if the value of the Euro weakens relative to your Ron, the value of the shares expressed in Ron will decrease.

INVESTMENT CAP

You will be able to purchase shares with up to **25%** of your 2025 gross annual compensation (including bonuses).

CUSTODY OF SHARES

Shares subscribed will be held directly by you in registered form with L'Air Liquide S.A.'s own shareholder services department.

METHOD OF PAYMENT

The following payment methods are made available:

Pentru a participa la Plan, va trebui să subscrieți la sau până la data de 13 noiembrie 2025 cel târziu.

PREȚ DE SUBSCRIERE

Prețul de subscriere pentru acțiunile L'Air Liquide S.A. se va baza pe media prețurilor de deschidere ale unei acțiuni L'Air Liquide S.A. în cele 20 de zile consecutive de tranzacționare („**Prețul de Referință**”) anterioare Directorului General, acționând în baza delegării date de Consiliu, decizie ce va fi emisă în data sau în jurul datei de 29 octombrie 2025, în scopul stabilirii prețului de subscriere.

Prețul de Subscriere va fi Prețul de Referință minus un discount de 20%.

Trebuie menționat faptul că subscrierea dvs. este în Euro. Așadar, în scopul subscrierii dvs., cuantumul plății dvs. în RON va fi convertit la cursul de schimb valutar care urmează să vă fie comunicat înainte de perioada de subscriere. Pe durata investiției dvs., valoarea acțiunilor L'Air Liquide S.A. va fi afectată de fluctuații ale cursului de schimb valutar Euro / RON. Prin urmare, dacă Euro se apreciază în raport cu RON, valoarea acțiunilor exprimată în RON va crește. Pe de altă parte, dacă Euro se depreciază în raport cu RON, valoarea acțiunilor exprimată în RON va scădea.

PLAFON INVESTIȚIONAL

Veți putea achiziționa acțiuni cu până la **25%** din remunerația dvs. brută anuală pe anul 2025 (inclusiv bonusuri).

CUSTODIA ACȚIUNILOR

Acțiunile subscribe vor fi deținute în mod direct de către dvs. în formă înregistrată de către departamentul local de servicii pentru acționari al L'Air Liquide S.A.

METODĂ DE PLATĂ

Sunt acceptate următoarele metode de plată:

● In 12 months, by payroll deduction
Payment will be made through withholdings on salary for the number of instalments and as of the date indicated in the purchase form (each instalment payment made by salary deduction may not exceed 10% of the employee's net monthly salary).

● By immediate payment through wire transfer, by **1st December 2025** at the latest, to be addressed to:

Local employer

Bank: BNP Paribas Sucursala Bucuresti
IBAN: RO70 FTSB 0000 0000 0001 0702

VOTING RIGHTS

The voting rights pertaining to such shares will be exercisable directly by you.

LOCK-UP PERIOD

The shares shall be blocked for a period of five years (the "**Lock-up Period**"), which shall end on December 9, 2030.

EARLY REDEMPTION EVENTS

In consideration of the benefits granted under this offering, your investment must be held for a period ending on December 9, 2030, except in the case of early redemption events listed below:

1. Your marriage;
2. Where a child is born or a child arrives at the home in view of being adopted, provided your household is already financially responsible for at least two children;
3. In the event of divorce or separation, when this event is accompanied by a court decision specifying that the sole or shared ordinary place of residence of at least one child is at your domicile;
4. Where you, your spouse or children, suffer from a disability as defined by French law;
5. Your death or the death of your spouse;
6. Termination of the employment contract;
7. Where you, your children, or spouse, allocate the amounts saved to create certain businesses

● În 12 luni, pe bază de deduceri lunare din salariu

Plata se va face prin rețineri din salariu pentru numărul de rate și începând cu data indicată în formularul de subscriere (fiecare plată în rate efectuată prin reținere din salariu nu poate depăși 10% din salariul lunar net al angajatului).

● Plată imediată prin transfer bancar, cel târziu **până la data de 1 decembrie 2025**, făcută către:

Angajator local

Banca: BNP Paribas Sucursala Bucuresti
IBAN: RO70 FTSB 0000 0000 0001 0702

DREPTURI DE VOT

Drepturile de vot aferente acestor acțiuni vor fi exercitate direct de către dvs..

PERIOADĂ DE BLOCARE

Acțiunile vor fi blocate pentru o perioadă de cinci ani („**Perioada de Blocare**”), care se va încheia la data de 9 decembrie 2030.

CAZURI DE RĂSCUMPĂRARE ANTICIPATĂ

Având în vedere avantajele acordate prin această ofertă, investiția dvs. trebuie păstrată pentru o perioadă care se încheie la data de 9 decembrie 2030, cu excepția cazurilor de răscumpărare anticipată enumerate mai jos:

1. Căsătoria dvs.;
2. În cazul nașterii unui copil sau al luării în plasament a unui copil de către salariat în vederea adopției, cu condiția ca dvs. să aveți deja în grijă cel puțin doi copii;
3. În caz de divorț sau separare, atunci când acest eveniment este însoțit de o hotărâre judecătorească care să ateste faptul că reședința obișnuită, unică sau comună, a cel puțin unui copil este la domiciliul dvs.;
4. În cazul în care dvs., soțul/ soția sau copiii dvs. suferiți de dizabilități, așa cum sunt definite acestea de legislația franceză;
5. Decesul dvs. sau al soțului sau soției dvs.;
6. Încetarea contractului de muncă;
7. În situația în care dvs., copiii sau soțul/ soția dvs. alocați sumele economisite în vederea înființării

- as provided for by French law;
8. Where you allocate the amounts saved to the acquisition or enlargement of your principal residence;
 9. Domestic violence committed against you by your spouse, partner, or your former spouse, partner; and
 10. Your over-indebtedness.

In the event of an early redemption resulting from you exercising one of the exemptions to the Lock-up Period (listed above), it is your responsibility to inform the local employer that you wish to redeem your investment. You are required to provide appropriate justification of the occurrence of the early redemption event.

You are required to provide appropriate justification of the occurrence of the early redemption event. Subject to the above, after the applicable Lock-up Period, you will have the choice of either (a) redeeming your shares for cash, or (b) keeping your shares.

SLUJITORU CLAUDIA
HR MANAGER
Claudia.slujitoru@airliquide.com

unei afaceri, conform definiției din legea franceză;

8. În cazul în care dvs. alocați sumele economisite în vederea achiziționării sau extinderii reședinței dvs. principale;
9. Violența domestică comisă împotriva dvs. de soțul/soția, partenerul, sau fostul soț/fosta soție, fostul partener; și
10. Supra-îndatorarea dvs.

În cazul unei răscumpărări anticipate care apare în urma exercitării de către dvs. a uneia dintre cazurile de exceptare în Perioada de Blocare (enumerate mai sus), este responsabilitatea dvs. să informați angajatorul local că doriți să vă răscumpărați investiția. Aveți obligația să justificați corespunzător apariția unui eveniment de răscumpărare anticipată.

Aveți obligația să justificați corespunzător apariția unui eveniment de răscumpărare anticipată. Sub rezerva celor menționate mai sus, după Perioada de Blocare aplicabilă, veți putea opta fie (a) pentru răscumpărarea acțiunilor dvs. în numerar, sau (b) pentru păstrarea acțiunilor.

SLUJITORU CLAUDIA
HR MANAGER
Claudia.slujitoru@airliquide.com

III. STATEMENT OF THE RESPONSIBLE PERSON

The persons responsible for the drafting of this information document is Jérôme Pelletan, acting in capacity of Group Chief Financial Officer.

I, Jérôme Pelletan, in my capacity as the responsible person in drafting this Information Document, hereby declare that, to the best of my knowledge, the information comprised within this Information Document is true and accurate in all respects.

* * *

III. DECLARAȚIA RESPONSABILULUI

Responsabilul cu întocmirea acestui document informativ este Jérôme Pelletan, acționând în baza calitate de Director financiar al grupului.

Subsemnatul, Jérôme Pelletan, în calitate de responsabil cu întocmirea prezentului Document Informativ, prin prezenta declar că, după știința mea, informațiile cuprinse în acest Document Informativ sunt adevărate și corecte în toate privințele.

* * *

This document is exclusively addressed to employees who are eligible to participate in the 2025 Air Liquide Group employee share offering.

JÉRÔME PELLETAN,
GROUP CHIEF FINANCIAL OFFICER ,

Prezentul document se adresează exclusiv salariaților eligibili să participe la Planul de acordare de acțiuni pentru salariații Grupului Air Liquide pentru anul 2025.

JÉRÔME PELLETAN,
DIRECTOR FINANCIAR AL GRUPULUI,

Date/Data

22/09/2025


Signature/Semnătura