

Genom att investera ger vi
mening till vår framtid



My **AL** **Share**

2025

Låt oss
bli Aktieägare tillsammans i vår koncern
till förmånliga villkor.

Mellan 3 och 13 november 2025



myalmyshare2025.airliquide.com



“

Jag investerade i Air Liquide eftersom jag tror på företagets framtid och dess engagemang för innovation och hållbarhet. Att delta i ESPP gör det möjligt för mig att vara en del av den framtiden och ta del av företagets framgångar.

Esthefanya
Anställd och
Aktieägare
sedan 2021



Varför investera i Air Liquide?

En flexibel koncern

Air Liquides styrka drivs av den flexibla affärsmodellen, mångfalden i företagets affärsområden, den geografiska spridningen och förmågan att förnya sig inom nästan alla sektorer inom ekonomin. Koncernen bygger vidare på dessa robusta grunder för att fortsätta driva sin långsiktiga tillväxt och bidra till en mer hållbar värld.

Ett starkt långsiktigt resultat

Den strategiska planen ADVANCE, som lanserades i mars 2022, sammansvetsar dessa fördelar och sätter Air Liquide på rätt spår mot att uppnå globala resultat genom att kombinera finansiella resultat med icke-finansiella resultat.

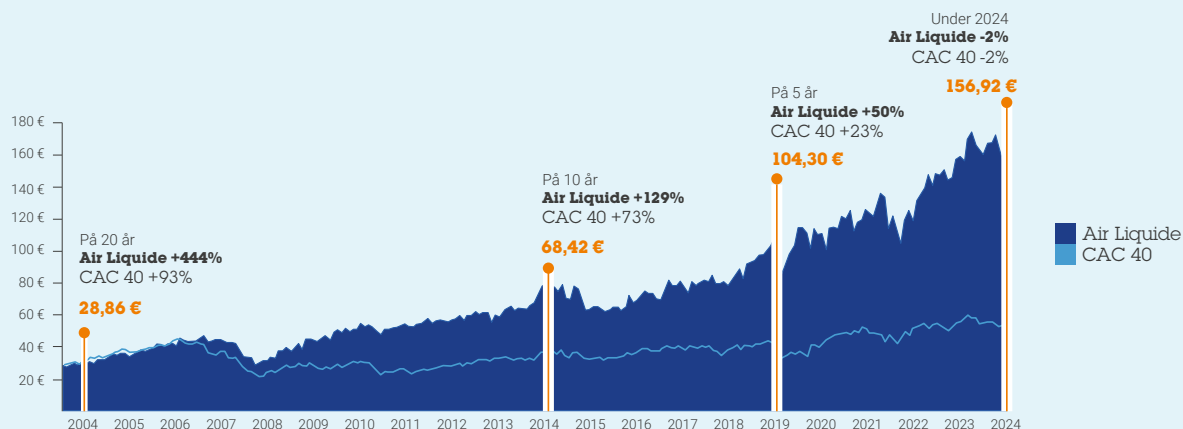
Under de senaste 20 åren har aktiekursen ökat stadigt och även den utdelning som betalats ut till Aktieägarna. Genom att regelbundet återinvestera din utdelning i Air Liquide-aktier kan du bygga en portfölj som kan finansiera ett personligt projekt.



TOTALAVKASTNING FÖR AKTIEÄGARE (TSR) UNDER 5, 10 OCH 20 ÅR⁽¹⁾



AIR LIQUIDES RESULTAT JÄMFÖRT MED CAC 40⁽²⁾



⁽¹⁾ Totalavkastning för Aktieägare (TSR) är en indikator som beräknar resultatet för registrerade aktier under en given period, inklusive förändringen i aktiepriset, utdelningar som återinvesteras i aktier och tilldelningar av bonusaktier (båda ökade med lojalitetsbonusen). Här ingår även effekten kopplad till nyttjandet av företrädesrätter under den kapitalanskaffning som genomfördes 2016 som en del av förvärvet av Airgas.

⁽²⁾ Air Liquides aktie utvecklas bättre än CAC 40, vilket är ett jämförelseindex som omfattar de 40 största företagen i Frankrike sett till marknadsvärde. Aktiepris 31 december 2024. Justeras enligt gällande Euronext-regler. Alla investeringar i aktier medför risk för kapitalförlust. Tidigare resultat för Air Liquide-aktier är ingen garanti för framtida resultat. Detta utgör ingen finansiell rådgivning. Du kan läsa om riskfaktorer i det [Universella registreringsdokumentet](#) som finns på airliquide.com.

Varför bör du teckna erbjudandet myAL myShare 2025?

Detta erbjudande, kallat myAL myShare 2025, utgör din möjlighet att ta del av koncernens utveckling genom att bli Aktieägare eller utvidga din aktieportfölj till förmånliga villkor.

Joshua

Anställd och Aktieägare sedan 2018 och Ambassadör för myAL myShare sedan 2021



20% rabatt

Referenspriset är lika med de genomsnittliga öppningspriserna för Air Liquide-aktien under 20 på varandra följande dagar. En rabatt på 20% tillämpas på detta referenspris. Det rabatterade priset är **teckningspriset**.

Betalningsalternativ

Du kan betala hela din teckning **med en gång** eller **sprida ut betalningen över 12 månader** genom ett räntefritt avdrag från lönen, beroende på de lokala villkor som beskrivs i ditt lands lokala bilaga som du kan hämta i avsnittet "Ladda ned dokument" på webbplatsen myalmyshare2025.airliquide.com.

Bli en direktregistrerad Aktieägare. Vilka är fördelarna?

1 aktie = 1 rösträtt

Du är en del av din koncerns beslutsprocess genom att rösta på bolagsstämman.

+10% lojalitetsbonus på utdelning

Du kommer att vara berättigad att erhålla den utdelning som Aktieägarna röstar om varje år under bolagsstämman, plus en lojalitetsbonus på 10% när du har ägt dina aktier i två år.

Regelbunden tilldelning av kostnadsfria aktier till alla Aktieägare

Dessa tilldelningar, som röstas fram av Aktieägarna under bolagsstämman, åtnjuter även lojalitetsbonusen på 10% för alla aktier du har ägt i två år.

Inga hanteringsavgifter, inga förvaltningsavgifter

Ditt direktregistrerade aktiekonto förvaltas direkt.

Teckna myAL myShare 2025

Vem kan teckna?

Behöriga anställda måste ha varit anställda av ett företag i Air Liquide Group som ingår i den franska aktieköpsplanen (FSPP) eller det internationella aktiesparprogrammet för koncernen (IGSPP) i minst tre månader under perioden mellan den 1 januari 2024 och den 13 november 2025 (baserat på den indikativa kalendern). De tre månaderna behöver inte vara i följd så länge de infinner sig under den tidsperioden.

Särskilda regler för Ryssland och Belarus

Som ett resultat av sanktioner från EU, får inte medborgare eller bosatta i Ryssland eller Belarus delta i det här erbjudandet, förutom under följande villkor:

- om han/hon är rysk medborgare eller är bosatt i Ryssland och även är medborgare i en medlemsstat i Europeiska unionen, i en medlemsstat i Europeiska ekonomiska samarbetsområdet eller Schweiz, eller så har han/hon ett tillfälligt eller permanent uppehållstillstånd i ett av dessa länder; och
- om han/hon är belarusisk medborgare eller är bosatt i Belarus och även är medborgare i en medlemsstat i EU eller så har han/hon ett tillfälligt eller permanent uppehållstillstånd i någon av dessa medlemsstater.

Hur betalar du för din teckning?

Information om tillgängliga betalningssätt finns i ditt lands lokala bilaga som du kan hämta i avsnittet "Ladda ned dokument" på webbplatsen myalmyshare2025.airliquide.com.

Hur mycket får jag investera?

Du är fri att investera så mycket eller lite du vill inom följande ramar:

Minst: **1 aktie.**

Högst: **25% av din uppskattade årliga bruttoersättning 2025⁽³⁾.**

Om du betalar med löneavdrag (förutsatt att detta alternativ är godkänt i ditt land), begränsas varje månadsbetalning till **10% av din månatliga nettoersättning.**

Så här tecknar du aktier online med bara några klick

- 1 På webbplatsen myalmyshare2025.airliquide.com klickar du på "Teckna myAL myShare 2025".
- 2 Logga in med det specifika användarnamnet och lösenordet som skickats till dig via e-post och/eller post till din hemadress.
- 3 Fyll i teckningsskärmen:
 - Kontrollera dina personuppgifter och korrigera dem vid behov.
 - Ange vilket antal aktier du vill köpa och din betalningsmetod.
- 4 Bekräfta teckningen:
 - Du får bekräftelse via e-post.
 - Din teckning kan inte annulleras när teckningsperioden har avslutats.



⁽³⁾ Detta kriterium kan variera enligt lokala bestämmelser. Ytterligare information finns i ditt lands lokala bilaga som du kan hämta i avsnittet "Ladda ned dokument" på webbplatsen myalmyshare2025.airliquide.com.

Att investera i aktier kan vara ett utmärkt sätt att bygga upp ett pensionssparande. Det ger mig friheten att sträva mot mina mål utan att enbart förlita mig på en traditionell inkomst.

Nixon
Anställd och
Aktieägare
sedan 2009



Observera följande innan du investerar

Din investering följer utvecklingen för Air Liquides aktiepris.

Det finns således **en risk för förlust av kapital**. Rabatten minskar dock aktiernas försäljningspris jämfört med marknadspriset och har därför en förstärkande effekt om aktiepriset ökar och en dämpande effekt om aktiepriset minskar.

Obs! Om du bor i ett land utanför euroområdet **finns det en växelkursrisk**. Eftersom Air Liquide är noterade i euro på Parisbörsen kommer värdet på din investering att variera enligt växelkursvariationer mellan euron och din valuta under din investeringsperiod. Om euron ökar i värde mot din valuta kommer därför aktievärdet i din valuta att öka. Om euron minskar i värde mot din valuta minskar aktievärdet i din valuta.

Din investering är låst i fem år

Det finns dock **klausuler om förtidsinlösen** och detaljer om dessa finns i ditt lands lokala bilaga som kan hämtas i avsnittet "Ladda ned dokument" på webbplatsen myalmysshare2025airliquide.com. Efter den femåriga inlåsningsperioden kan du behålla dina aktier på kontot som öppnas i ditt namn på Air Liquide eller sälja alla eller några av dem.

INDIKATIV KALENDER⁽⁴⁾



29 oktober 2025
Fastställande av
teckningspris



**Från 3 till 13
november 2025**
(kl 23:59 Paris-tid)
Teckningsperiod



**Den 9 december
2025**
Kapitalökning och
skapande av dina
aktier



Ikhlass
Anställd och
Aktieägare
sedan 2024

Så fungerar de första åren av din investering

2025: Dina aktier registreras som
direkt aktieinnehav.

2026: Du får den första utdelningen
från de aktier du har tecknat⁽⁵⁾.

2028: Dina aktier får rätt till
lojalitetsbonus
(per den 1 januari).

2030: Dina aktier låses upp
(i december).

32 500 anställda är redan Aktieägare,
vilket motsvarar cirka 49% av koncernens
anställda, varav mer än 22 000 tecknade
sig för det senaste aktieköpsprogrammet för
medarbetare (ESPP).

⁽⁴⁾ Med förbehåll för beslut av François Jackow, koncernchef för Air Liquide,
att genomföra erbjudandet.

⁽⁵⁾ Med förbehåll för bolagsstämmans godkännande.

Du kan också, som Esthefanya, Ikhlass, Joshua, Kanokporn, Nixon, bli en Aktieägare i koncernen!



myAL Share 2025

MEDDELANDE

Erbjudandet riktar sig uteslutande till berättigade anställda hos L'Air Liquide S.A. och dess dotterbolag.

L'Air Liquide S.A.'s universella registreringsdokument och andra dokument som publiceras periodvis, inklusive finansiella rapporter, finns tillgängliga på företagets webbplats www.airliquide.com. Vi rekommenderar att du läser dessa dokument som innehåller viktig information om företagets verksamhet, strategi och mål, de riskfaktorer som är kopplade till företaget och dess aktiviteter samt företagets ekonomiska resultat.

Informationen om detta erbjudande ges till dig endast i informationssyfte och utgör ingen finansiell eller investeringsrelaterad rådgivning från L'Air Liquide S.A. eller dess dotterbolag. Vi påminner dig om att Air Liquide-aktiens tidigare resultat inte nödvändigtvis är en indikation på dess framtida resultat och att ingen investering i ett företags aktier är utan risk. Beroende på gällande beskattningsbestämmelser i ditt land kan din teckning, erhållande av utdelningar för de tecknade aktierna och/eller återförsäljning av tecknade aktier utlösa beskattning eller förpliktelser att deklarerat till skattemyndigheten.

Du bör rådgöra med dina egna skatterådgivare och juridiska rådgivare innan du deltar i myAL myShare 2025. Det här erbjudandet ges till dig som berättigad anställd i Air Liquide-koncernen. Det här erbjudandet och andra dokument som tillhandahålls eller görs tillgängliga för dig i samband med erbjudandet ändrar inte villkoren för din anställning på något vis och påverkar inte heller dina rättigheter och förpliktelser enligt dem. Det ändrar inte din ställning inom Air Liquide-koncernen. Förmåner som erhålls genom det här erbjudandet anses inte utgöra en del av din ersättning vid beräkning av framtida förmåner eller berättiganden. Möjligheten att delta i det här erbjudandet påverkar inte på något sätt att liknande framtida möjligheter kommer att finnas eller att du kommer få möjlighet att delta i dem. Beslutet om att delta eller inte är helt och hållet ditt. Aktierna har inte registrerats och kommer inte att registreras hos U.S. Securities and Exchange Commission eller någon delstatlig värdepappersmyndighet.



myalmyshare2025.airliquide.com

