

Investindo hoje, damos
sentido ao nosso amanhã



My All Share

2025

Juntos,
vamos ser Acionistas do nosso Grupo
em condições preferenciais.

De 3 a 13 de novembro de 2025



myalmyshare2025.airliquide.com

 **Air Liquide**

“

Investi na Air Liquide porque acredito no futuro da empresa e em seu compromisso com a inovação e a sustentabilidade. Participar do ESPP me permite fazer parte desse futuro e compartilhar o sucesso da empresa.

Esthefanya

Funcionária
e Acionista
desde 2021



Por que investir na Air Liquide?

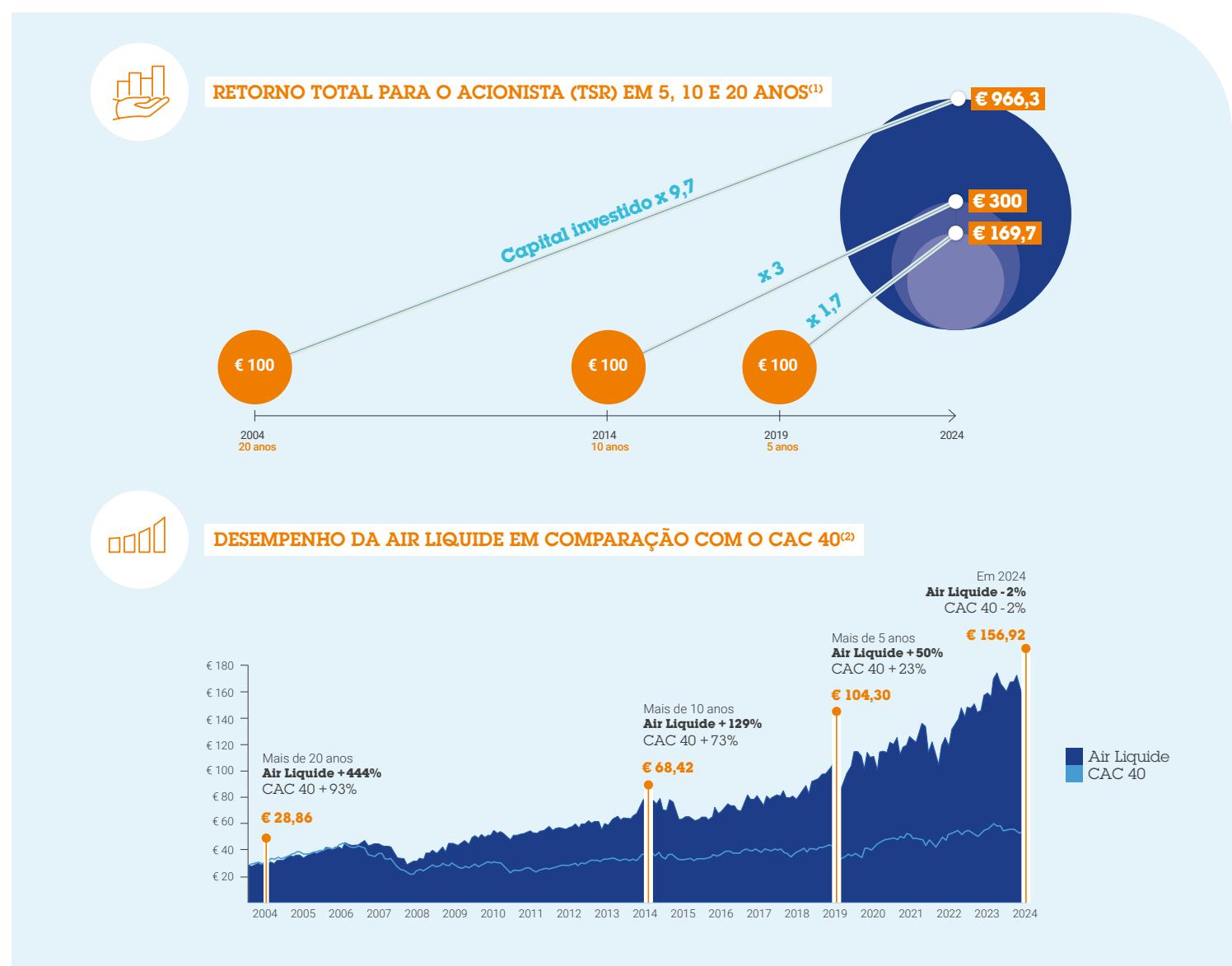
Um Grupo resiliente

A Air Liquide extrai sua força da resiliência de seu modelo de negócios, da diversidade de suas linhas de negócios, de suas várias localizações geográficas e da sua capacidade de inovação em quase todos os setores da economia. O Grupo se baseia nessas fundações sólidas para continuar a impulsionar seu crescimento de longo prazo e contribuir para um mundo mais sustentável.

Desempenho de longo prazo poderoso

O plano estratégico ADVANCE, lançado em março de 2022, consolida todas essas vantagens e coloca a Air Liquide no caminho certo para alcançar um desempenho global ao unir desempenho financeiro com desempenho não financeiro.

Nos últimos 20 anos, o preço das ações aumentou de forma constante, assim como os dividendos pagos aos Acionistas. Ao reinvestir seus dividendos regularmente nas ações da Air Liquide, você pode construir um portfólio capaz, por exemplo, de financiar um projeto pessoal.



⁽¹⁾ O Retorno total para o Acionista (Total Shareholder Return - TSR) é um indicador que calcula o desempenho das ações registradas em um determinado período, incluindo a variação do preço das ações, os dividendos reinvestidos em ações e as atribuições de ações de bônus (ambos acrescidos do bônus de fidelidade). Também inclui o impacto vinculado ao uso de direitos de subscrição preferenciais durante o aumento de capital realizado em 2016 como parte da aquisição da Airgas.

⁽²⁾ A ação da Air Liquide tem desempenho superior ao do CAC 40, que é o índice de referência que inclui as 40 maiores empresas da França por valor de mercado. Preço das ações em 31 de dezembro de 2024. Ajustado de acordo com as regras atuais da Euronext. Todo investimento em ações acarreta um risco de perda de capital. O desempenho passado das ações da Air Liquide não é garantia de desempenho futuro. Estas informações não constituem orientações de investimento financeiro. Você pode consultar os fatores de risco mencionados no [Documento de Registro Universal](#), disponível em [airliquide.com](#).

Por que subscriver-se na oferta na oferta myAL myShare 2025

A oferta myAL myShare 2025 é uma oportunidade de participar do crescimento do Grupo, tornando-se um(a) Acionista ou expandindo sua carteira de ações em termos preferenciais.

Joshua
Funcionário Acionista
desde 2018 e Embaixador
do myAL myShare desde
2021



20% de desconto

O **preço de referência** é igual à média dos preços de abertura de negociação das ações da Air Liquide em 20 dias consecutivos. Um desconto de 20% é aplicado a esse preço de referência. O preço com desconto é o **preço de subscrição**.

Facilidades de pagamento

Você pode pagar o valor da subscrição **integralmente à vista ou parcelar em 12 vezes** sem juros por meio de desconto em folha de pagamento, dependendo das condições locais da oferta, conforme descrito no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na seção "Download de documentos" do site myalmyshare2025.airliquide.com.

Tornar-se um(a) Acionista registrado(a) direto(a). Quais são as vantagens?

1 ação = 1 direito de voto

Você passa a fazer parte do processo de decisões do Grupo ao votar na Assembleia Geral anual.

+10% de bônus de fidelidade sobre os dividendos

Você será elegível a receber o dividendo votado pelos Acionistas durante a Assembleia Geral Ordinária anual, além de um bônus de fidelidade de 10% após a posse das suas ações por dois anos.

Atribuições regulares de participação gratuita para todos os Acionistas

Essas atribuições, votadas pelos Acionistas durante a Assembleia Geral anual, também se beneficiam do bônus de fidelidade de 10% para todas as ações que você possuir por dois anos.

Isenção de taxas de processamento, isenção de taxas de gestão

Sua conta direta de ações registradas será gerenciada diretamente.

Registre-se myAL myShare 2025

Quem pode se inscrever?

Funcionários elegíveis devem ter sido empregados por uma empresa do Grupo Air Liquide que seja membro do Plano de Compra de Ações da França (*French Share Purchase Plan - FSPP*) ou do Plano de Compra de Ações do Grupo Internacional (*International Group Share Purchase Plan - IGSPP*) por pelo menos três meses durante o período entre 1º de janeiro de 2024 e 13 de novembro de 2025 (com base no calendário indicativo). Os três meses não precisam ser consecutivos, desde que tenham sido durante o referido período de tempo.

Regras específicas para a Rússia e a Bielorrússia

Como resultado das sanções impostas pela União Europeia, os(as) cidadão(ã)s ou residentes da Rússia ou da Bielorrússia não podem participar desta oferta, exceto nas seguintes condições:

- no caso de um cidadão(ã) russo(a) ou residente na Rússia e que também seja cidadão(a) de um Estado Membro da União Europeia, cidadão(a) de um país membro do Espaço Econômico Europeu ou da Suíça, ou que tenha uma autorização de residência temporária ou permanente em um desses países; e
- no caso de um(a) cidadão(ã) bielorrusso(a) ou residente na Bielorrússia e que também seja cidadão(ã) de um Estado Membro da União Europeia ou que tenha uma autorização de residência temporária ou permanente em um desses Estados Membros.

Como pagar por sua subscrição?

Detalhes sobre os métodos de pagamento disponíveis para você podem ser encontrados no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na seção “Download de documentos” do site myalmyshare2025.airliquide.com.

Quanto posso investir?

Você escolhe quanto deseja investir, dentro dos seguintes parâmetros:

Mínimo: **1 ação**.

Máximo: **25% de sua remuneração anual bruta estimada em 2025⁽³⁾**.

Se você pagar pelo método de desconto em folha de pagamento (desde que esta opção seja autorizada em seu país), cada pagamento mensal **está limitado a 10% de sua remuneração mensal líquida**.

Como subscrever on-line em apenas alguns cliques?

- 1 No site myalmyshare2025.airliquide.com clique em “Subscrever no myAL myShare 2025”.
- 2 Faça login específico com o nome de usuário e senha enviado para você por e-mail e/ou serviço postal ao seu endereço comercial.
- 3 Preencha a tela de subscrição:
 - Confira se seus dados pessoais estão corretos e altere-os conforme necessário.
 - Indique o número de ações que pretende comprar e o método de pagamento.
- 4 Valide sua subscrição:
 - Você receberá uma confirmação por e-mail.
 - Sua subscrição não poderá ser cancelada após o término do período de subscrição.



⁽³⁾ Este critério pode variar de acordo com os regulamentos locais. Mais informações podem ser encontradas no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na seção “Download de documentos” do site myalmyshare2025.airliquide.com.

“Investir em ações pode ser uma excelente maneira de construir uma poupança para a aposentadoria. Isso me dá a liberdade de perseguir meus objetivos sem depender exclusivamente de uma renda tradicional.

Nixon

Funcionário e
Acionista desde
2009



Antes de investir, observe que

Seu investimento acompanha o desempenho do preço das ações da Air Liquide

Existe, portanto, **um risco de perda de capital**. No entanto, o desconto oferecido na subscrição reduz **o preço de compra das ações em relação ao preço de mercado** e, portanto, tem um efeito amplificador no caso de um aumento e um efeito amortecedor no caso de uma queda no preço das mesmas.

Observação: se você reside em um país localizado fora da Zona do Euro, **há um risco de taxa de câmbio**. Como a Air Liquide é cotada em euros na bolsa de valores de Paris, o valor do seu investimento varia de acordo com as flutuações da taxa de câmbio entre o euro e sua moeda local durante o período de investimento. Assim, se o euro se valorizar em relação à sua moeda, o valor das ações em sua moeda aumentará. De igual maneira, se o euro se desvalorizar em relação à sua moeda, o valor das ações na sua moeda também diminuirá.

Seu investimento estará bloqueado por cinco anos

No entanto, existem cláusulas de resgate antecipado e detalhes sobre elas podem ser encontrados no suplemento local do seu país, que pode ser obtido nas seções “Download de documentos” do site myalmyshare2025.airliquide.com.

Após o período de indisponibilidade de cinco anos, você poderá manter suas ações na conta aberta em seu nome na Air Liquide ou vender todas ou algumas delas.

Calendário indicativo⁽⁴⁾



**29 de outubro
de 2025**

Definição do preço
de subscrição



**De 3 a 13 de
novembro de 2025**

(23h59, horário de Paris)

Período de
subscrição



**9 de dezembro
de 2025**

Aumento de capital
e criação de suas
ações



Concentre-se nos primeiros anos do seu investimento

2025 : Suas ações são registradas de forma nominativa.

2026 : Você receberá o primeiro dividendo correspondente às ações subscritas por você⁽⁵⁾.

2028 : Suas ações se tornam elegíveis para receber o bônus de fidelidade (a partir de 1º de janeiro).

2030 : Suas ações são desbloqueadas (em dezembro).

Já são 32.500 funcionários Acionistas, representando cerca de 49% dos funcionários do Grupo, dos quais mais de 22.000 aderiram ao último Plano de Oferta de Ações aos Funcionários (ESPP).

⁽⁴⁾ Sujeito à decisão de François Jackow, CEO da Air Liquide, de implementar a oferta.

⁽⁵⁾ Sujeito à aprovação da Assembleia anual Geral de Acionistas.

Você também, como Esthefanya, Ikhlass, Joshua, Kanokporn, Nixon, pode se tornar um Acionista do Grupo!



My AL Share 2025

AVISO

Esta oferta é destinada exclusivamente a funcionários elegíveis da Air Liquide S.A. e de suas subsidiárias.

O Documento de Registro Universal da Air Liquide S.A. e outros documentos publicados periodicamente, incluindo relatórios financeiros, estão disponíveis no site da empresa: www.airliquide.com. Incentivamos você a consultar esses documentos, que contêm informações importantes sobre os negócios, estratégia e objetivos da empresa, os fatores de risco inerentes à mesma e às suas atividades, bem como seus resultados financeiros.

As informações sobre esta oferta são fornecidas a você apenas para fins informativos e não constituem orientações financeiras ou de investimento da Air Liquide S.A. ou de suas subsidiárias. Lembramos a você que os desempenhos anteriores das ações da Air Liquide não representam necessariamente um indicador de seu desempenho no futuro, e que nenhum investimento em ações de uma empresa está isento de riscos. Dependendo da tributação aplicável no seu país, sua subscrição e/ou a cobrança de dividendos relativos às ações subscritas e/ou a revenda de tais ações subscritas podem gerar tributação ou a obrigação de fazer declarações às autoridades fiscais.

Você deve consultar seus próprios consultores fiscais e jurídicos antes de participar do myAL myShare 2025. Esta oferta é apresentada a você, como funcionário(a) elegível de uma empresa do Grupo Air Liquide. Esta oferta, ou qualquer outro documento fornecido ou disponibilizado a você dentro do contexto desta oferta, não modifica de forma alguma quaisquer termos de seu emprego, nem afeta os direitos e obrigações dele decorrentes, nem altera sua situação dentro do Grupo Air Liquide. Quaisquer benefícios recebidos por meio desta oferta não serão considerados como parte de sua remuneração para fins de cálculo de benefícios ou direitos futuros. A oportunidade de participar nesta oferta não pressupõe de forma alguma a existência de ofertas futuras semelhantes ou a possibilidade de nelas participar. A decisão de participar é inteiramente sua. As ações não foram e não serão registradas na U.S. Securities and Exchange Commission (Comissão de Valores Mobiliários dos EUA) ou em qualquer comissão estadual de valores mobiliários.



myalmyshare2025.airliquide.com

 **Air Liquide**