

Ao investir, damos
sentido ao nosso futuro



My AL Share

2025

Juntos,
sejamos Acionistas do nosso Grupo
em condições preferenciais.

De 3 a 13 de novembro de 2025



myalmyshare2025.airliquide.com

 **Air Liquide**

“Investi na Air Liquide porque acredito no futuro da empresa e no seu compromisso com a inovação e a sustentabilidade. Participar no ESPP permite-me fazer parte desse futuro e partilhar o sucesso da empresa.

Esthefanya
Colaboradora e
Acionista
desde 2021



Porquê investir na Air Liquide ?

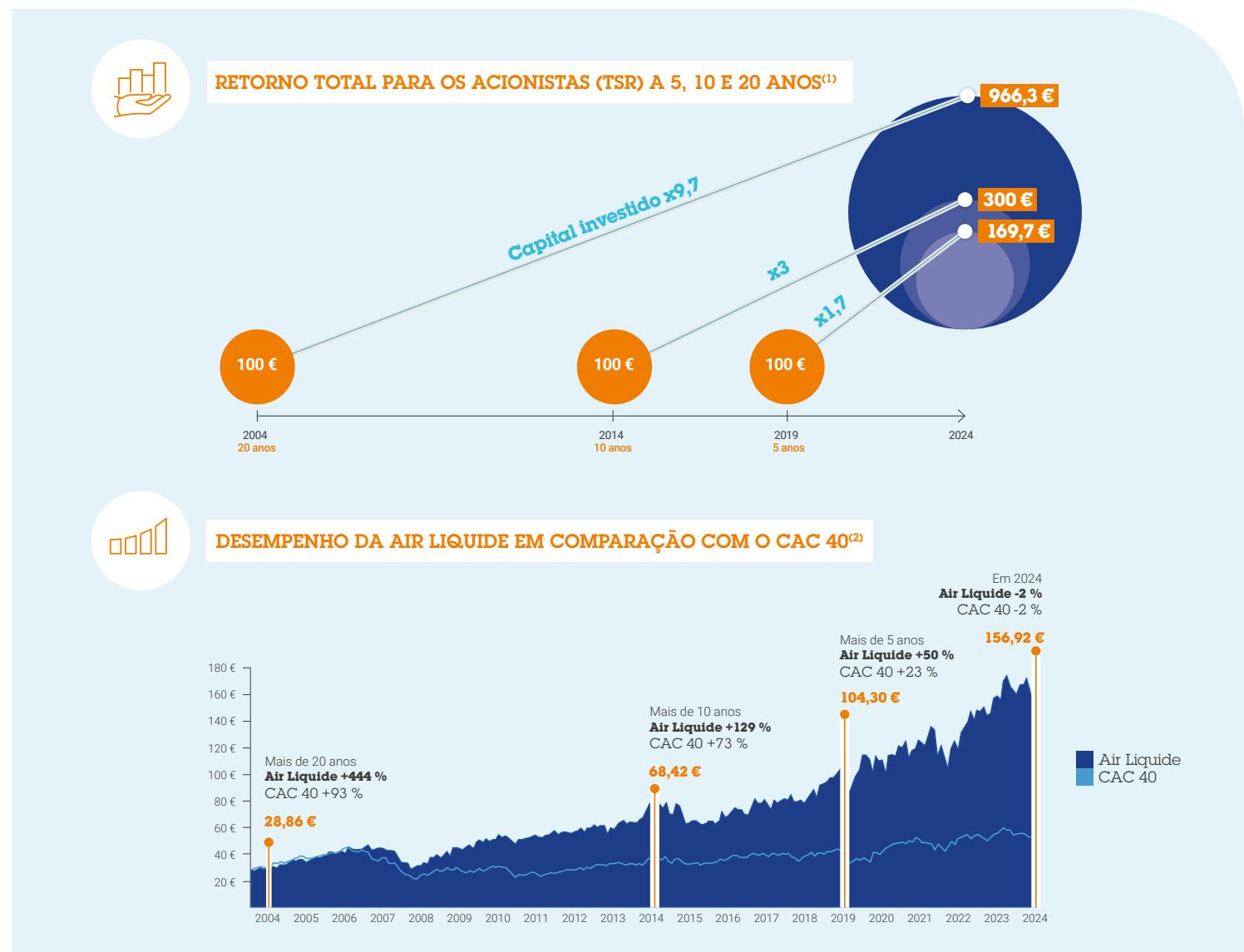
Um Grupo resiliente

A força da Air Liquide é impulsionada pela resiliência do seu modelo de negócios, pela diversidade das suas linhas de negócio, pela sua presença em várias localizações geográficas e pela sua capacidade de inovar em quase todos os setores da economia. O Grupo apoia-se nestas sólidas bases para continuar a impulsionar o seu ímpeto de crescimento de longo prazo e contribuir para um mundo mais sustentável.

Um sólido desempenho de longo prazo

O plano estratégico ADVANCE, lançado em março de 2022, consolida estas vantagens e coloca a Air Liquide no caminho certo para alcançar um desempenho global, combinando desempenho financeiro com desempenho não financeiro.

Ao longo dos últimos 20 anos, o preço das ações tem subido de forma constante, assim como os dividendos pagos aos Acionistas. Ao reinvestir regularmente os seus dividendos em ações da Air Liquide, poderá construir uma carteira capaz, por exemplo, de financiar um projeto pessoal.



⁽¹⁾ O Retorno Total para o Acionista (TSR) é um indicador que calcula o desempenho das ações nominativas durante um determinado período, incluindo a evolução do preço das ações, os dividendos reinvestidos em ações e a atribuição de ações bonificadas (qualquer deles acrescido do prémio de fidelidade). Inclui igualmente o impacto associado à utilização de direitos de subscrição preferenciais durante o aumento de capital realizado em 2016 no âmbito da aquisição da Airgas.

⁽²⁾ As ações da Air Liquide têm um desempenho superior ao do CAC 40, o índice de referência que inclui as 40 maiores empresas francesas por capitalização bolsista. Preço das ações em 31 de dezembro de 2024. Ajustado de acordo com as regras atuais da Euronext. Qualquer investimento em ações acarreta um risco de perda de capital. O desempenho passado das ações da Air Liquide não constitui uma garantia de desempenho futuro. Esta informação não constitui aconselhamento sobre investimento financeiro. Poderá consultar os fatores de risco mencionados no [Documento de Registo Universal](#), disponível em [airliquide.com](#).

Porquê subscrever a oferta **myAL myShare 2025 ?**

A oferta myAL myShare 2025 é uma oportunidade para participar no desenvolvimento do Grupo, tornando-se Acionista ou expandindo a sua carteira de ações em condições preferenciais.

Joshua
Colaborador Acionista desde 2018 e Embaixador myAL myShare desde 2021



20 % de desconto

O **preço de referência** é igual à média dos preços de negociação na abertura da ação da Air Liquide durante 20 dias consecutivos. É aplicado um desconto de 20 % a este preço de referência. O preço com desconto é o **preço de subscrição**.

Facilidades de pagamento

Pode pagar a sua subscrição **antecipadamente na sua totalidade** ou **dividir o seu pagamento em 12 meses** através de uma dedução no salário sem juros, dependendo das condições locais da oferta, tal como descritas no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na secção « Transferir documentos » do site myalmyshare2025.airliquide.com.

Torne-se um Acionista titular de ações nominativas. Quais são os benefícios ?

1 ação = 1 direito de voto

Fará parte do processo de tomada de decisões do seu Grupo, votando na Assembleia Geral anual.

Prémio de fidelização de +10 % em dividendos

Será elegível para receber os dividendos votados pelos Acionistas durante a Assembleia Geral anual todos os anos, mais um prémio de fidelização de 10 % após ter detido as suas ações durante dois anos.

Atribuições regulares de ações gratuitas a todos os Acionistas

Estas atribuições, votadas pelos Acionistas durante a Assembleia Geral anual, também beneficiam do prémio de fidelização de 10 % para todas as ações que detiver durante dois anos.

Sem taxas de tratamento e de gestão

A sua conta direta de ações nominativas será diretamente gerida.

Subscreva o myAL myShare 2025

Quem pode subscrever ?

Os colaboradores elegíveis têm de estar empregados numa empresa do Grupo Air Liquide que seja membro do Plano Francês de Compra de Ações (FSPP) ou do Plano Internacional de Compra de Ações do Grupo (IGSPP) há, pelo menos, três meses durante o período entre 1 de janeiro de 2024 e 13 de novembro de 2025 (com base no calendário indicativo). Os três meses não precisam de ser consecutivos, desde que estejam compreendidos nesse período de tempo.

Regras específicas aplicáveis à Rússia e à Bielorrússia

Em sequência das sanções impostas pela União Europeia, os cidadãos ou residentes da Rússia ou da Bielorrússia não podem participar nesta oferta, exceto nas seguintes condições :

- se, sendo cidadão russo ou residente na Rússia, e for também cidadão de um Estado-Membro da União Europeia, de um país-membro do Espaço Económico Europeu ou da Suíça, ou se possuir uma autorização de residência temporária ou permanente num desses países ; e
- se, sendo cidadão bielorrusso ou residente na Bielorrússia, e for também cidadão de um Estado-Membro da União Europeia ou se possuir uma autorização de residência temporária ou permanente num desses Estados-Membros.

Como pagar a sua subscrição ?

Os detalhes sobre os métodos de pagamento disponíveis podem ser encontrados no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na secção « Transferir documentos » do site myalmyshare2025.airliquide.com.

Quanto posso investir ?

É livre de investir o que desejar, dentro dos seguintes parâmetros :

Mínimo : **1 ação**.

Máximo : **25 % da sua remuneração anual bruta estimada em 2025⁽³⁾**.

Se pagar através de uma dedução no salário (desde que esta opção esteja autorizada no seu país), cada pagamento mensal é **limitado a 10 % da sua remuneração mensal líquida**.

Como subscrever online em apenas alguns cliques ?

- 1 No website myalmyshare2025.airliquide.com clique em « Subscrever o myAL myShare 2025 ».
- 2 Inicie sessão com o ID de início de sessão e a palavra-passe específicos que lhe foram enviados por e-mail e/ou por correio para a sua residência.
- 3 Preencha o ecrã de subscrição:
 - Verifique as suas informações pessoais e corrija-as, se necessário.
 - Indique o número de ações que pretende adquirir e o seu método de pagamento.
- 4 Valide a sua subscrição:
 - Receberá uma confirmação por e-mail.
 - A sua subscrição não poderá ser cancelada após o fim do período de subscrição.



⁽³⁾ Este critério poderá variar de acordo com os regulamentos locais. Podem ser encontradas mais informações no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na secção « Transferir documentos » do website myalmyshare2025.airliquide.com.

“Investir em ações pode ser uma excelente forma de constituir poupanças para a reforma. Dá-me a liberdade de perseguir os meus objetivos sem depender exclusivamente de um rendimento tradicional .”

Nixon

Colaborador
e Acionista
desde 2009



Tenha em atenção antes de investir

O seu investimento acompanha o desempenho do preço das ações da Air Liquide

Existe, por conseguinte, **um risco de perda de capital**. No entanto, o desconto reduz o preço de compra das ações em comparação com o preço de mercado e, por conseguinte, tem um efeito amplificador em caso de aumento e um efeito de atenuação em caso de diminuição do preço das ações.

Nota : se residir num país situado fora da área do euro, **existe o risco da taxa de câmbio**. Uma vez que a Air Liquide está cotada em euros no mercado bolsista de Paris, o valor do seu investimento irá variar de acordo com as flutuações da taxa de câmbio entre o euro e a sua moeda durante o período de investimento. Assim, se o euro se valorizar face à sua moeda, o valor das ações na sua moeda aumentará. Inversamente, se o euro se desvalorizar face à sua moeda, o valor das ações na sua moeda diminuirá.

O seu investimento está bloqueado durante cinco anos

No entanto, existem cláusulas de desbloqueio antecipado e pode consultar os respetivos detalhes no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na secção « Transferir documentos » do website myalmymshare2025airliquide.com.

Após o período de bloqueio de cinco anos, poderá manter as suas ações na conta aberta em seu nome na Air Liquide ou vender todas ou algumas ações.

CALENDÁRIO INDICATIVO⁽⁴⁾



**29 de outubro
de 2025**

Definição do preço
de subscrição



**de 3 a 13 de
novembro de 2025**

(23h59, hora de Paris)

Período de
subscrição



**9 de dezembro
de 2025**

Aumento de capital
e emissão das suas
ações



Ikhlass
Colaborador e
Acionista desde
2024

Foco nos primeiros anos do seu investimento

2025 : As suas ações são registadas sob
a forma nominativa direta.

2026 : Receberá o primeiro dividendo
associado às ações que
subscreveu⁽⁵⁾.

2028 : As suas ações tornam-se elegíveis
para o prémio de fidelização (a
partir de 1 de janeiro).

2030 : As suas ações são desbloqueadas
(em dezembro).

Já são Acionistas 32 500 colaboradores,
representando cerca de 49 % dos trabalhadores
do Grupo, dos quais mais de 22 000 subscreveram
o último Plano de compra de ações para
colaboradores (ESPP).

⁽⁴⁾ Sujeito à decisão de François Jackow, CEO da Air Liquide, de implementar
a oferta.

⁽⁵⁾ Sujeito à aprovação da Assembleia Geral anual de Acionistas.

Também você, tal como a Esthefanya, a Ikhlass, o Joshua, a Kanokporn ou o Nixon, se pode tornar um Acionista do Grupo !



My AL Share 2025

AVISO

Esta oferta destina-se exclusivamente a colaboradores elegíveis da Air Liquide S.A. e das suas subsidiárias.

O Documento de Registo Universal da Air Liquide S.A. e outros documentos publicados periodicamente, incluindo relatórios financeiros, estão disponíveis no website da Empresa : www.airliquide.com. É recomendável consultar estes documentos, que contêm informações importantes sobre os negócios, a estratégia e os objetivos da Empresa, os fatores de risco inerentes à Empresa e às suas atividades, bem como os seus resultados financeiros.

As informações relativas a esta oferta são-lhe fornecidas apenas para fins informativos e não constituem aconselhamento financeiro ou de investimento por parte da Air Liquide S.A. ou das suas subsidiárias. Lembramos que o desempenho passado das ações da Air Liquide não é necessariamente um indicador do seu desempenho futuro e que não existe nenhum investimento em ações de uma empresa sem riscos. Dependendo da tributação aplicável no seu país, a sua subscrição, e/ou a cobrança de dividendos relativos às ações subscritas e/ou a revenda de ações subscritas poderão implicar o pagamento de impostos ou uma obrigação de declaração às autoridades fiscais.

Deve consultar os seus próprios consultores fiscais e jurídicos antes de participar no myAL myShare 2025. Esta oferta é-lhe apresentada na qualidade de colaborador elegível de uma empresa do Grupo Air Liquide. Esta oferta, ou qualquer outro documento que lhe seja fornecido ou disponibilizado no contexto desta oferta, não modifica, de forma alguma, os termos da sua atividade laboral, nem afeta os direitos e obrigações decorrentes da mesma, nem altera a sua situação no Grupo Air Liquide. Nenhum dos benefícios recebidos através desta oferta será considerado como parte da sua remuneração para efeitos do cálculo de benefícios ou direitos futuros. A oportunidade de participar nesta oferta não pressupõe, de modo algum, a existência de futuras ofertas semelhantes ou a oportunidade de participar nas mesmas. A decisão de participar ou não é inteiramente sua. As ações não foram nem serão registadas na U.S. Securities and Exchange Commission ou em qualquer comissão de valores mobiliários estatal.

O presente documento constitui um anúncio publicitário. Encontra disponível no website da CMVM (www.cmvm.pt) e no website da Air Liquide dedicado à oferta (myalmyshare2025.airliquide.com), a Nota Informativa relativa a esta oferta, a qual foi elaborada nos termos do disposto no Artigo 1.º, n.º 4, alínea i) do Regulamento (UE) 2017/1129 do Parlamento Europeu e do Conselho de 14 de junho de 2017.



myalmyshare2025.airliquide.com

 **Air Liquide**