

Door te beleggen geven
we betekenis aan onze toekomst



My **AL** **Share**

2025

Laten we samen
Aandeelhouder van onze Groep worden
tegen voordelige voorwaarden

Van 3 tot en met 13 november 2025



myalmyshare2025.airliquide.com



“

Ik heb geïnvesteerd in Air Liquide omdat ik geloof in de toekomst van het bedrijf en haar inzet voor innovatie en duurzaamheid. Door deel te nemen aan het ESPP kan ik deel uitmaken van die toekomst en delen in het succes van het bedrijf.

Esthefanya
Werkneemster en
Aandeelhouder
sinds 2021



Waarom beleggen in Air Liquide?

Een veerkrachtige Groep

De sterkte van Air Liquide ligt in de veerkracht van haar businessmodel, de verscheidenheid van haar activiteiten, haar verschillende geografische locaties en haar vermogen om te innoveren in vrijwel elke sector van de economie. De Groep steunt op deze stevige fundamenten om haar groeimomentum op lange termijn te blijven stimuleren en bij te dragen aan een duurzamere wereld.

Sterke langetermijnprestaties

Het strategisch plan ADVANCE, dat in maart 2022 werd geïntroduceerd, consolideert deze voordelen en zet Air Liquide op het goede spoor om een globaal resultaat neer te zetten door financieel rendement te combineren met niet-financiële prestaties.

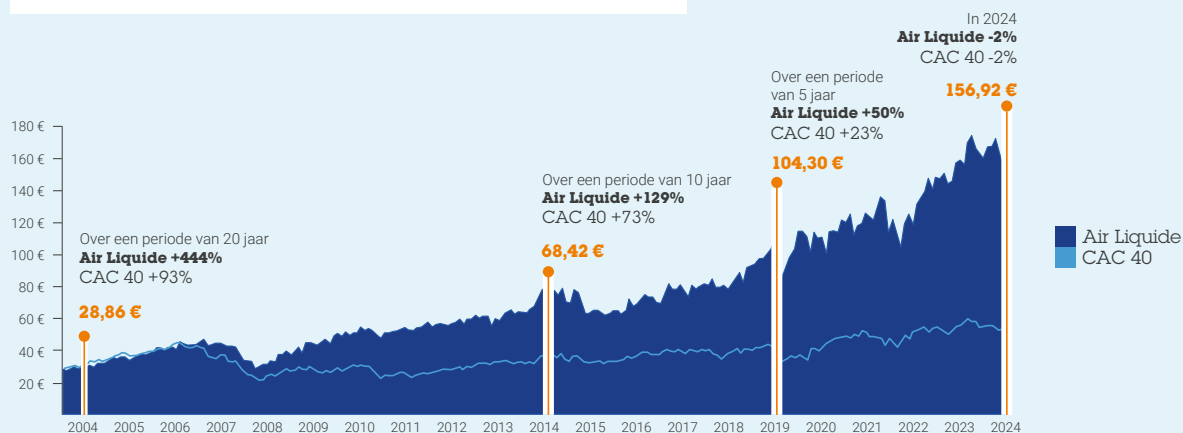
In de afgelopen 20 jaar is de aandelenprijs gestaag gestegen, net als de dividenden die aan de Aandeelhouders zijn uitgekeerd. Door uw dividenden regelmatig te herbeleggen in Air Liquide-aandelen, kunt u een portefeuille opbouwen waarmee u bijvoorbeeld een persoonlijk project kunt financieren.



TOTAAL AANDEELHOUDERSRENDEMENT (TAR) OVER EEN PERIODE VAN 5, 10 EN 20 JAAR⁽¹⁾



PRESTATIES VAN AIR LIQUIDE VERGELEKEN MET DE CAC 40⁽²⁾



⁽¹⁾ Het Totaal Aandeelhoudersrendement (TAR) is een indicator die de prestatie van aandelen op naam berekent over een bepaalde periode, inclusief de verandering in de aandelenprijs, dividenden die worden herbelegd in aandelen en bonustoewijzingen (beide verhoogd met de loyaliteitsbonus). Dit omvat ook de impact verbonden aan het gebruik van voorkeurrechten tijdens de kapitaalverhoging uitgevoerd in 2016 als onderdeel van de overname van Airgas.

⁽²⁾ Het aandeel Air Liquide presteert beter dan de CAC 40, de referentie-index die de 40 grootste Franse bedrijven per marktkapitalisatie omvat. Aandelenprijs op 31 december 2024. Aangepast volgens de huidige Euronext-regels. Elke belegging in aandelen brengt een risico op kapitaalverlies met zich mee. In het verleden behaalde resultaten van de aandelen van Air Liquide bieden geen garantie voor de toekomst. Dit is geen beleggingsadvies. U kunt de risicofactoren raadplegen in het [Universele Registratiedocument](#), dat beschikbaar is op airliquide.com.

Waarom inschrijven op het myAL myShare 2025-aanbod?

De myAL myShare-aanbieding van 2025 is een kans om deel te nemen aan de groei van de Groep door Aandeelhouder te worden of uw bestaande aandelenportefeuille uit te breiden tegen voordelige voorwaarden.

Jozua

Werknemer-
aandeelhouder sinds
2018 en Ambassadeur
myAL myShare sinds 2021



20% korting

De **referentieprijs** is gelijk aan de gemiddelde openingskoers van het Air Liquide-aandeel gedurende 20 opeenvolgende dagen. Op deze referentieprijs wordt een korting van 20% toegepast. De prijs met korting is de **inschrijvingsprijs**.

Betalingsmogelijkheden

U kunt uw inschrijving **in één keer vooraf** betalen of **uw betaling spreiden over 12 maanden** via een rentevrije aftrek van uw salaris, afhankelijk van de plaatselijke aanbodvoorwaarden zoals beschreven in het lokale supplement van uw land dat u kunt raadplegen in de rubriek "Download documenten" van de website myalmyshare2025.airliquide.com.

Word een rechtstreeks geregistreerde Aandeelhouder. Wat zijn de voordelen?

1 aandeel = 1 stemrecht

U maakt deel uit van het besluitvormingsproces van uw Groep door te stemmen tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering.

+10% loyaliteitspremie op dividenden

U komt elk jaar in aanmerking voor het dividend waarover de Aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering hebben gestemd, plus een loyaliteitspremie van 10% zodra u uw aandelen twee jaar in bezit hebt.

Regelmatische toekenningen van gratis aandelen aan alle Aandeelhouders

Deze toekenningen, waarover is gestemd door de Aandeelhouders tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering, profiteren ook van de loyaliteitsbonus van 10% voor alle aandelen die u twee jaar in uw bezit hebt gehad.

Geen administratiekosten, geen beheerkosten

Uw directe aandelenaccount op naam zal rechtstreeks worden beheerd.

Schrijf u in voor myAL myShare 2025

Wie kan zich inschrijven?

Om in aanmerking te komen, moet een werknemer in dienst zijn geweest bij een bedrijf van de Air Liquide Groep dat deelneemt aan het Franse Aandelenplan (FA) of het Internationaal Groep Werknemersaandelenplan (IGW), gedurende minimaal drie maanden in de periode tussen 1 januari 2024 en 13 november 2025 (op basis van de indicatieve kalender). De drie maanden hoeven niet opeenvolgend te zijn, zolang ze maar binnen die periode vallen.

Specifieke regels voor Rusland en Wit-Rusland

Als gevolg van sancties opgelegd door de Europese Unie mogen burgers of ingezetenen van Rusland of Wit-Rusland niet deelnemen aan deze aanbieding, behalve in de volgende omstandigheden:

- als hij/zij de Russische nationaliteit heeft of in Rusland woont en hij/zij ook staatsburger is van een lidstaat van de Europese Unie, van een land dat lid is van de Europese Economische Ruimte of van Zwitserland, of hij/zij een tijdelijke of permanente verblijfsvergunning heeft in een van deze landen; en
- als hij/zij de Wit-Russische nationaliteit heeft of in Wit-Rusland woont en hij/zij ook staatsburger is van een lidstaat van de Europese Unie of hij/zij een tijdelijke of permanente verblijfsvergunning heeft in een van deze lidstaten.

Hoe betaalt u voor uw inschrijving?

Meer informatie over de betalingsmethoden die u ter beschikking staan, vindt u in het lokale supplement van uw land, dat u kunt vinden in het gedeelte "Documentatie downloaden" op de website myalmyshare2025.airliquide.com.

Hoeveel mag ik beleggen?

U mag zo veel of zo weinig beleggen als u wenst, binnen de volgende parameters:

Minimum: **1 aandeel**.

Maximum: **25% van uw geraamde bruto jaarsalaris in 2025⁽³⁾**.

Als u betaalt via een aftrek van uw salaris (op voorwaarde dat deze optie in uw land is toegestaan), is elke maandelijkse betaling beperkt tot **10% van uw netto maandloon**.

Eenvoudig online inschrijven met enkele muisklikken?

- 1 Klik op de website myalmyshare2025.airliquide.com op "Inschrijven voor myAL myShare 2025".
- 2 Log in met de combinatie van uw persoonlijke gebruikersnaam en wachtwoord die u hebt ontvangen per e-mail en/of via de post.
- 3 Vul het digitale inschrijvingsformulier in:
 - Controleer uw persoonlijke gegevens en corrigeer ze indien nodig.
 - Vermeld het aantal aandelen dat u wilt aankopen en uw betalingsmethode.
- 4 Bevestig uw inschrijving:
 - U ontvangt een bevestiging per e-mail.
 - Uw inschrijving kan niet worden geannuleerd nadat de inschrijvingsperiode is beëindigd.



Kanokporn
Werkneemster en
Aandeelhouder
sinds 2023

⁽³⁾ Dit criterium kan variëren afhankelijk van de plaatselijke wetgeving. Meer informatie vindt u in het lokale supplement van uw land, dat u kunt vinden in het gedeelte "Documentatie downloaden" op de website myalmyshare2025.airliquide.com.

“Beleggen in aandelen kan een uitstekende manier zijn om pensioenspaargeld op te bouwen. Het geeft me de vrijheid om mijn doelen na te streven zonder enkel afhankelijk te zijn van een traditioneel inkomen.”

Nixon
Werknemer en
Aandeelhouder
sinds 2009



Belangrijk om op te merken voordat u belegt

De waarde van uw belegging volgt de koers van het Air Liquide-aandeel

Er is dan ook een risico **van kapitaalverlies**. De korting verlaagt echter de aankoop prijs van de aandelen ten opzichte van de marktprijs en heeft dus een versterkend effect in het geval van een stijging en een dempend effect in het geval van een daling van de aandelenprijs.

Opmerking: als u woonachtig bent in een land buiten de eurozone, **is er een wisselkoersrisico**. Aangezien Air Liquide in euro staat genoteerd op de aandelenmarkt van Parijs, zal de waarde van uw belegging gedurende uw beleggingsperiode variëren met de wisselkoersschommelingen tussen de euro en uw valuta. Als de euro stijgt ten opzichte van uw valuta, zal de aandelenwaarde in uw valuta stijgen. Omgekeerd zal de aandelenwaarde in uw valuta dalen als de euro daalt ten opzichte van uw valuta.

Uw belegging wordt vastgelegd voor een periode van vijf jaar

Er bestaan echter **clausules** voor vervroegde vrijval. Details hierover vindt u in het lokale supplement van uw land, dat u kunt vinden in het gedeelte “Documenten downloaden” op de website myalmyshare2025.airliquide.com.

Na de blokkeringsperiode van vijf jaar kunt u uw aandelen in het account dat in uw naam bij Air Liquide is geopend, houden of geheel of gedeeltelijk verkopen.

INDICATIEF TIJDSHEMA⁽⁴⁾



29 oktober 2025
Bepaling van de
inschrijvingsprijs



**Van 3 tot 13
november 2025**
(23:59 uur lokale tijd in Parijs)
Inschrijvingsperiode



9 december 2025
Kapitaalverhoging
en creatie van uw
aandelen



Ikhlass

Werknemer en
Aandeelhouder
sinds 2024

Focus op de eerste jaren van uw belegging

2025: Uw aandelen worden rechtstreeks
op naam ingeschreven

2026: U ontvangt het eerste dividend
dat is gekoppeld aan de aandelen
waarop u hebt ingeschreven⁽⁵⁾

2028: Uw aandelen komen
in aanmerking voor de
loyaliteitspremie (per 1 januari)

2030: Uw aandelen worden
vrijgegeven (in december)

Al 32.500 werknemer-aandeelhouders,
die ongeveer 49% van de werknemers van de
Groep vertegenwoordigen, waarvan er meer
dan 22.000 hebben ingetekend op het laatste
Werknemersaandelenplan (ESPP).

⁽⁴⁾ Behoudens de beslissing van François Jackow, CEO van Air Liquide, om de
aanbieding door te zetten.

⁽⁵⁾ Behoudens goedkeuring door jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Ook jij kunt, net als Esthefanya, Ikhlass, Joshua, Kanokporn en Nixon, Aandeelhouder van de Groep worden!



myAL Share 2025

WAARSCHUWING

Dit aanbod is uitsluitend bedoeld voor in aanmerking komende werknemers van Air Liquide S.A. en haar dochterondernemingen.

Het universele registratiedocument van Air Liquide S.A. en andere periodieke documenten, waaronder financiële verslagen, zijn beschikbaar op de website van het bedrijf: www.airliquide.com. U wordt aangeraden om deze documenten te raadplegen. Ze bevatten belangrijke informatie over de activiteiten van het bedrijf, het beleid en de doelstellingen, de aan het bedrijf en aan zijn activiteiten inherente risicofactoren en zijn financiële resultaten.

De informatie over dit aanbod wordt uitsluitend ter informatie gegeven en vormt geen financieel of beleggingsadvies van Air Liquide S.A. of van zijn dochterondernemingen. Opgemerkt wordt dat de in het verleden behaalde resultaten van het Air Liquide-aandeel geen garantie vormen voor de toekomstige evolutie van de koers van het aandeel en dat beleggen in aandelen niet zonder risico's is. Afhankelijk van de belastingwetgeving in uw land kan uw inschrijving en/of uitkering van dividenden op aandelen en/of de verkoop van aandelen leiden tot belastingheffing of tot de verplichting om belastingaangifte te doen.

U moet uw eigen fiscale en juridisch adviseurs raadplegen voordat u deelneemt aan myAL myShare 2025. Dit aanbod wordt u gedaan in uw hoedanigheid van in aanmerking komende werknemer van een onderneming van de Air Liquide Groep. Dit aanbod en alle andere documenten die aan u worden verstrekt of ter beschikking worden gesteld in het kader van dit aanbod, hebben geen enkele invloed op de bepalingen van uw arbeidsovereenkomst, noch op de daaruit resulterende rechten en verplichtingen, noch op uw positie binnen de Air Liquide Groep. Alle voordelen waarop dit aanbod recht geeft, zullen niet in aanmerking worden genomen als salaris voor het berekenen van toekomstige voordelen. De mogelijkheid om deel te nemen aan dit aanbod impliceert niet de eventuele organisatie van een gelijksoortig aanbod in de toekomst, noch op de mogelijkheid daaraan deel te kunnen nemen. Uw beslissing om er wel of geen gebruik van te maken is strikt persoonlijk. De aandelen zijn niet en zullen niet worden geregistreerd bij de U.S. Securities and Exchange Commission of een effectencommissie van een staat.



myalmyshare2025.airliquide.com

