

에어리퀴드는 투자를  
통해 미래에 의미를 부여합니다.



# My All Share

2025

우대조건으로 그룹의  
주주가 될 수 있는  
기회 놓치지 마세요

2025년 11월 3일~13일



[myalmyshare2025.airliquide.com](http://myalmyshare2025.airliquide.com)

 Air Liquide

“

「저는 에어리퀴드의 미래와 혁신 및 지속 가능성에 대한 노력을 믿기에 투자했습니다. ESPP에 참여함으로써 그 미래의 일부가 되어 회사의 성공을 함께 누릴 수 있죠.」

*Esthefanya*

2021년부터 직원 겸 주주



# 에어리퀴드에 투자해야 하는 이유

## 탄력적인 그룹

에어리퀴드의 강점은 비즈니스 모델의 탄력성, 비즈니스 라인의 다양성, 다양한 지리적 위치, 그리고 거의 모든 경제 분야를 혁신할 수 있는 능력에 있습니다. 그룹은 이러한 강건한 토대를 바탕으로 장기적인 성장 모멘텀을 지속적으로 추진하며 보다 지속 가능한 세상에 기여합니다.

## 건실한 장기적 성과

2022년 3월에 시작된 어드밴스(ADVANCE) 전략 계획을 통해 이러한 장점을 통합함으로써 에어리퀴드는 재무 성과 및 비재무 성과를 결합한 글로벌 성과를 순조롭게 달성 중입니다.

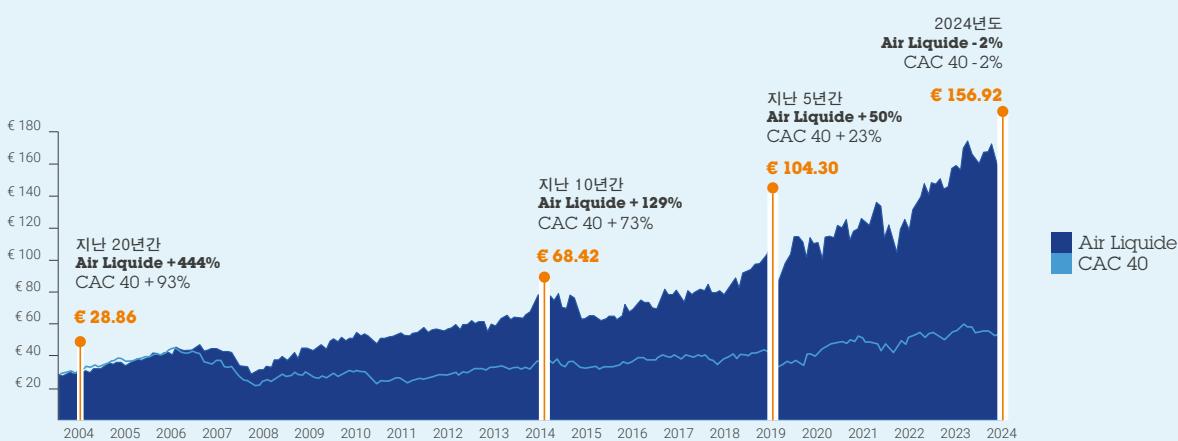
지난 20년 동안 주가는 꾸준히 상승하였고, 주주들에게 배당금이 지급되었습니다. 에어리퀴드 주식에 배당금을 정기적으로 재투자하면 개인적인 계획에 자금을 조달하는 등 포트폴리오를 구축할 수 있습니다.



5년, 10년 및 20년 간의 총주주수익률(TSR)<sup>(1)</sup>



CAC 40과 비교한 에어리퀴드의 성과<sup>(2)</sup>



<sup>(1)</sup> 총주주수익률(TSR)은 일정 기간 동안 등재 주식의 성과를 계산하는 지표로, 주가 변동, 주식에 재투자된 배당금, 로열티 보너스가 가산된 무상주 배정 등을 모두 포함합니다. 또한, 2016년 에어가스 인수를 위한 증자 과정에서 부여된 우선 청약권 행사에 따른 효과도 반영합니다.

<sup>(2)</sup> 에어리퀴드의 주가는 시가총액 기준 프랑스 40대 기업으로 구성된 벤치마크 지수인 CAC 40을 능가합니다. 2024년 12월 31일자 주가.

유로넥스트(Euronext) 협행 규칙에 따라 조정됨. 모든 주식 투자에는 자본 손실의 위험이 수반됩니다. 에어리퀴드 주식의 과거 성과는 미래 성과를 보장하지 않습니다. 본 자료는 금융 투자 자문에 해당하지 않습니다. [airliquide.com](http://airliquide.com)에서 제공되는 일반 등재문서에 언급된 위험 요소를 참조하실 수 있습니다.

# myAL myShare 2025 제도에 청약해야 하는 이유?

myAL myShare 2025 제도는 우대 조건으로 주주가 되거나 기존 주식 포트폴리오를 확장하여 그룹의 발전에 참여할 수 있는 기회입니다.

## 20% 할인

기준가격은 연속 20거래일 동안 에어리퀴드 주식 시초가의 평균입니다. 이 기준가격에 20% 할인이 적용됩니다. 이렇게 할인된 가격이 청약 가격이 됩니다.

## 납부 대출제도

현지 제안 조건에 따라 청약을 전액 선불로 지불하거나, 이자 없는 급여 공제를 통해 12개월 동안 분할하여 지불할 수 있습니다. 현지 제안 조건은 웹사이트 [myalmyshare2025.airliquide.com](http://myalmyshare2025.airliquide.com)의 「문서 다운로드」에서 확인 가능합니다.



*Joshua*  
2018년부터 직원 겸  
주주이자 2021년부터  
myAL myShare 앰배서더

## 직접등재 주주가 되어보세요. 어떤 혜택이 있습니까?

### 1주 = 투표권 1개

연례 주주총회에서  
투표하여 그룹의 의사결정  
과정에 참여할 수  
있습니다.

### 배당금에 대한 +10% 로열티 보너스

연례 주주총회에서 매년  
주주들의 투표로 결정된  
배당금을 받을 자격이  
주어지며, 2년 동안 주식을  
소유하면 10% 로열티  
보너스를 받을 수  
있습니다.

### 모든 주주에게 정기적인 무상 주식 제공

본 혜택은 연례  
주주총회에서 주주들의  
의결로 승인되었으며, 2년  
이상 보유한 모든 주식에  
대해서는 10%의 로열티  
보너스 혜택도 받을 수  
있습니다.

### 취급 수수료 없음, 관리 수수료 없음

에어리퀴드의 주주로 직접  
등재됩니다.

# myAL myShare 2025 제도에 청약하세요

## 청약 가능한 대상은 누구인가요?

프랑스 주식매입제도(FSPP) 또는 국제 GSPP(IGSPP)의 회원이고, 참조 일정을 기준으로 2024년 1월 1일 및 2025년 11월 13일 사이 기간 중 3개월 이상 에어리퀴드 그룹 기업에 고용된 적격한 직원이 이에 해당합니다. 이 3개월은 해당 기간에 속하는 한 연속 기간일 필요는 없습니다.

### 러시아 및 벨라루스에 대한 특정 규칙

유럽연합이 부과한 제재의 결과로 러시아 또는 벨라루스의 시민 또는 거주자는 다음 조건을 제외하고 이 제안에 참여할 수 없습니다.

- 러시아 국민 또는 러시아 거주자이며 유럽연합 회원국의 시민, 유럽경제지역 가맹국 또는 스위스의 시민이거나, 이들 국가 중 한 곳에서 임시 또는 영구 거주 허가를 받은 경우
- 벨라루스 국민 또는 벨라루스 거주자이며 유럽연합 회원국의 시민이거나 이러한 회원국 중 한 곳에서 임시 또는 영구 거주 허가를 받은 경우

## 청약 시 지불 방법

가능한 지불 방법에 대한 자세한 내용은

[myalmyshare2025.airliquide.com](http://myalmyshare2025.airliquide.com) 웹사이트의 「문서 다운로드」 섹션에서 확보할 수 있는 국가별 보충 자료에서 확인할 수 있습니다.

## 얼마나 투자할 수 있나요?

다음 범위 내에서 원하시는 금액을 투자할 수 있습니다.

최소 청약: 1주

최대 청약: 2025년 연간 총 추정 보수의 25%<sup>(3)</sup>

급여 공제로 지불하시는 경우(이 옵션이 해당 국가에서 승인된 경우), 각 월 지급액은 순 월 보수의 10%로 제한됩니다.

## 클릭 몇 번만으로 청약하는 방법

- ① [myalmyshare2025.airliquide.com](http://myalmyshare2025.airliquide.com) 웹사이트에서 「myAL myShare 2025 청약」을 클릭합니다.
- ② 이메일 및/또는 자택 주소로 우편 발송된 로그인 정보와 비밀번호로 로그인합니다.
- ③ 청약 화면을 작성합니다.
  - 개인정보를 확인하고 필요한 경우 수정합니다.
  - 매수할 주식 수와 선호하는 납부 방법을 입력합니다.
- ④ 청약을 확정합니다.
  - 확인 이메일이 전송됩니다.
  - 청약 기간이 종료되면 청약을 취소할 수 없습니다.



Kanokporn

2023년부터 직원 겸 주주

<sup>(3)</sup> 이 기준은 협정에 따라 달라질 수 있습니다. 자세한 내용은 [myalmyshare2025.airliquide.com](http://myalmyshare2025.airliquide.com) 웹사이트의 「문서 다운로드」 섹션에서 확인할 수 있는 국가별 보충 자료에서 확인할 수 있습니다.

“주식 투자는 은퇴 자금을 마련하는 훌륭한 방법이 될 수 있습니다. 전통적인 수입 방식에만 의존하지 않고 제 목표를 추구할 수 있는 자유가 생기는 것이죠.”

Nixon

2009년부터 직원 겸 주주

## 투자 전 참고 사항

### 귀하의 투자는 에어리퀴드 주가 성과를 따릅니다.

따라서 자본 손실의 위험이 있습니다. 하지만 할인은 시장 가격과 비교하여 주식 매수 가격을 낮춰주기 때문에 주가 상승의 경우 증폭 효과를 얻을 수 있으며, 주가 하락의 경우 충격 완화의 효과를 얻을 수 있습니다.

참고: 유로존 외 국가에 거주하는 경우 환율 변동에 따른 위험이 있음. 에어리퀴드는 파리 증권거래소에 유로로 상장되어 있기 때문에, 귀하의 투자 기간 동안 투자의 가치는 유로와 현지 통화 사이의 환율 변동에 따라 달라집니다. 따라서 유로가 현지통화 대비 평가절상될 경우 현지통화 기준 주식 가치는 증가됩니다. 반대로, 유로를 현지 통화에 대해 감산 평가할 경우 현지 통화의 주식 가치는 감소됩니다.

### 귀하의 투자는 5년간 보호 예수됩니다.

하지만, 조기 해제 조항이 존재하며 이에 대한 자세한 내용은 [myalmyshare2025.airliquide.com](http://myalmyshare2025.airliquide.com) 웹사이트의 「문서 다운로드」 섹션에서 확인할 수 있는 국가별 보총 자료에서 확인할 수 있습니다.

5년의 보호예수 기간이 종료된 후 에어리퀴드에서 자신의 이름으로 개설한 계좌에 주식을 계속 보유할 수 있으며, 또한 전부 또는 일부를 매도할 수 있습니다.



## 참고 일정<sup>(4)</sup>



2025년 10월 29일

청약 가격 설정



2025년 11월 3일~13일

(파리 시각 오후 23:59시)

청약 기간



2025년 12월 9일

증자 및 주식 발행



Ikhlass  
2024년부터  
직원 겸 주주

### 첫 투자의 경우 몇 년간의 중점 사항

**2025년:** 귀하의 주식은 직접 등재 형태입니다.

**2026년:** 청약한 주식과 연계된 첫 번째 배당금을 수령하게 됩니다.<sup>(5)</sup>

**2028년:** 귀하의 주식에 로열티 보너스를 받을 자격이 부여됩니다(1월 1일부터).

**2030년:** 귀하 주식의 보호 예수가 해제됩니다(12월).

이미 그룹 직원의 약 49%인  
**32 500명의** 직원들이 주주가 되었습니다.  
이 중 22 000명 이상이 최근 종업원주식매입제도  
(ESPP)에 청약했습니다.

<sup>(4)</sup> 에어리퀴드의 CEO인 프랑수아 자코(François Jackow)의 제도 실행 결정에 따릅니다.

<sup>(5)</sup> 언례 주주총회의 승인에 따라 결정됩니다.

에스테파냐, 이클라스, 조슈아, 카녹폰, 닉슨처럼 여러분도  
그룹의 주주가 될 수 있습니다!



# My AL Share 2025

## 공지사항

본 제도는 에어리퀴드 및 그 자회사에 소속된 자격 있는 직원들만을 대상으로 합니다.

에어리퀴드의 통합 등록문서 및 재무 보고서를 비롯한 정기 발행되는 기타 문서들은 회사의 웹사이트 [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)에서 확인하실 수 있습니다. 이 문서들에는 회사의 사업, 전략과 목표 및 회사와 그 활동에 내재된 위험 요소와 재무 실적에 대한 중요한 정보가 포함되어 있으니 참고하시길 바랍니다.

본 제도에 관한 정보는 참고용으로만 제공되며, 에어리퀴드나 자회사의 재무 또는 투자 자문을 제공하지 않습니다. 에어리퀴드 주식의 과거 실적은 반드시 미래의 실적을 시사하는 것은 아니며, 또한 모든 주식 투자는 위험을 수반한다는 점에 유의하십시오. 각국에서 적용되는 과세정책에 따라 귀하의 청약 및/또는 청약 주식과 관련된 배당금 수금 및/또는 청약 주식의 재판매는 과세 대상이 될 수 있으며, 세금당국에 신고해야 할 수도 있습니다.

myAL myShare 2025에 참여하기 전에 반드시 세무 및 법률 전문가와 상의하시기 바랍니다. 이 제도는 에어리퀴드 그룹사에 소속되어 자격을 갖춘 직원이신 귀하게 제공됩니다. 본 제도 또는 본 제도와 관련하여 제공되거나 귀하가 이용할 수 있는 기타 문서들은 귀하의 고용 조건을 변경하거나, 그로부터 발생하는 권리 및 의무에 영향을 주거나, 에어리퀴드 그룹 내에서 귀하의 지위를 변화시키지 않습니다. 이 제인을 통해 받는 모든 혜택들은 귀하의 미래의 혜택이나 수혜권을 계산하기 위한 급여의 일부로 간주되지 않습니다. 이 제안에 대한 참여 기회가 미래의 유사한 제안의 존재 여부 또는 이에 참여할 기회를 전제하는 것은 아닙니다. 참여 여부의 결정은 전적으로 귀하에게 달려 있습니다. 주식은 미국 증권거래위원회나 어떠한 주(州) 증권위원회에 등록된 바 없으며, 앞으로도 등록되지 않을 것입니다.



[myalmyshare2025.airliquide.com](http://myalmyshare2025.airliquide.com)

 **Air Liquide**