

投資を通じて、
未来を意義あるものにしましょう



My **AL** **Share**

2025

優遇条件でグループの株主になるチャンス
です。

2025 年 11 月 3 日から 13 日まで



myalmyshare2025.airliquide.com

 **Air Liquide**

“

「私が Air Liquide に投資したのは、会社の未来と、革新と持続可能性へのコミットメントを信じているからです。ESPP に参加することにより、その未来の一端を担い、会社の成長を分かち合うことができます。」

Esthefanya

2021 年
より従業員株主



なぜ

Air Liquide に投資するのか？

レジリエンスのあるグループ

Air Liquide の強みは、ビジネスモデルのレジリエンス、事業分野の多様性、世界各地の拠点、および経済のほぼすべての分野で革新を起こす能力に起因しています。当グループは、こうした強固な基盤を利用することにより、長期的な成長のモメンタムを推進し、より持続可能な世界に向けた貢献をしています。

力強い長期的パフォーマンス

2022 年 3 月に開始した「ADVANCE」戦略計画は、財務実績と非財務実績を組み合わせることでこれらの利点を統合し、Air Liquide を軌道に乗せることでグローバルパフォーマンスを達成するものです。

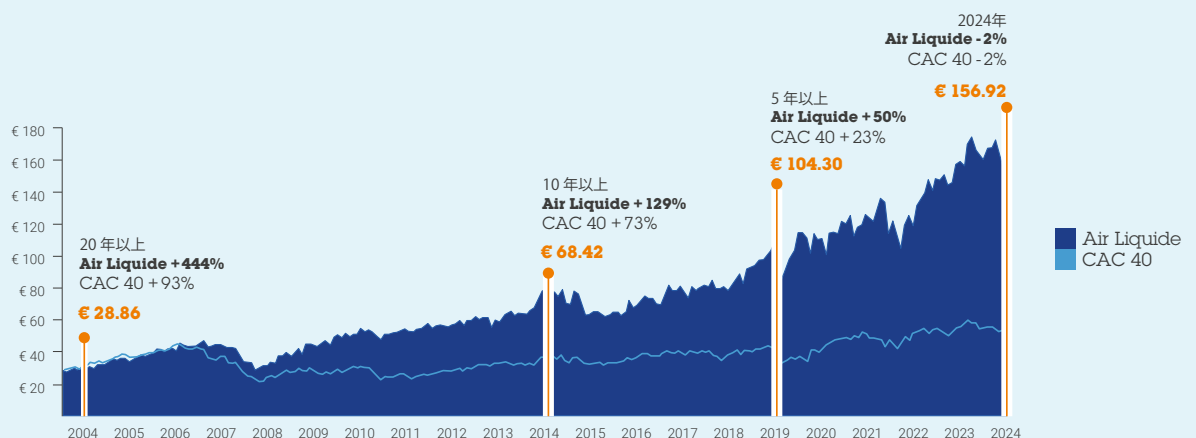
過去 20 年間、株価は着実に上昇し、配当金の支払いも継続しています。Air Liquide 株式からの配当金を定期的に再投資することで、例えば個人的なプロジェクトの資金調達などに対応できるポートフォリオを構築することができます。



5 年、10 年、20 年にわたる株主総利回り (TSR)¹



CAC 40 と比較した AIR LIQUIDE のパフォーマンス²



⁽¹⁾ 株主総利回り (TSR) とは、一定期間の登録株式のパフォーマンスを算出する指標であり、株価の変動、株式に再投資された配当金、ボーナス株式の割り当て (どちらもロイヤリティボーナスによって増加) が含まれます。また、Airgas買収の一貫として 2016 年に実施された増資における、優遇新株予約権の行使による影響も含まれます。

⁽²⁾ Air Liquide の株式は、フランスの時価総額上位40社からなるベンチマーク指数である、CAC 40 を上回っています。2024 年 12 月 31 日時点での株価、現行のユーロネクストの規則に従い調整されます。あらゆる株式投資は資産損失のリスクを伴います。Air Liquide 株式の過去の業績は、将来の業績を保証するものではありません。これは、金融投資アドバイスには該当しません。リスク要因については、airliquide.com で入手可能な [ユニバーサルレジストレーションドキュメント](#) で、ご確認いただけます。

myAL myShare 2025 募集に申し込む理由

myAL myShare 2025 募集は、優遇条件で株主となること、または資本ポートフォリオを拡大することにより、グループの成長に参加する機会です。

20% 割引

基準価格は、Air Liquide 株式の連続する 20 営業日の平均始値に相当します。20% 割引は、この基準価格に適用されます。割引価格が購入価格となります。

支払いが便利

申込に対する支払いは、ウェブサイト myalmyshare2025.airliquide.com の「文書をダウンロード」セクションで入手していただける、お住まいの国の地域補足情報に記載されている各国の条件に応じて、全額を前払い、または、手数料なしでの給与からの天引きによる 12 か月分割で支払うことができます。



Joshua

2018 年より従業員株主であり、2021 年より myAL myShare アンバサダー

直接登録株主になること。 その利点とは？

1 株につき1 票の議決権
株主総会で投票することで、グループの意思決定プロセスに参加できます。

+10% のロイヤルティボーナスを配当金に上乗せ
毎年開催される株主総会で株主の投票により決定される配当金に加え、2 年以上株式を保有した場合は、10% のロイヤルティボーナスを受け取ることができます。

すべての株主に定期的に割り当てられる無償株式
これらの割当は株主総会で株主の投票により決定され、さらに、2 年間保有した株式に対して 10% のロイヤルティボーナスを享受していただけです。

手数料も管理費もかかりません
株式が直接登録株式口座に本人名義で登録され。

myAL myShare 2025 への申し込み

誰が申し込みできますか？

対象の従業員は、2024年1月1日から2025年11月13日までの期間中（変更の可能性あり）、少なくとも3ヶ月間、フランス株式購入プラン（FSPP）またはインターナショナル・グループ貯蓄プラン（IGSPP）のメンバーである Air Liquide グループ企業に雇用されている必要があります。この3ヶ月は、その期間内であれば連続している必要はありません。

ロシアとベラルーシに対する特別ルール

欧州連合による制裁を受け、ロシアおよびベラルーシ市民または居住者は、以下の条件を除き、本募集には参加できません：

- ロシア国民またはロシア居住者であり、かつ、欧州連合加盟国、欧州経済領域加盟国またはスイスの市民である者、またはこれらの国のいずれかで一時的または恒久的な居住許可を有している者。
- ベラルーシの国民またはベラルーシの居住者であり、かつ、欧州連合加盟国の市民である者、またはこれらの加盟国のいずれかで一時的または恒久的な居住許可を有している者。

申込の支払い方法は？

利用可能なお支払い方法の詳細については、お住まいの国の地域補足情報を参照してください。この情報は、ウェブサイト myalmyshare2025.airliquide.com の「文書をダウンロード」セクションで入手できます

いくら投資することができますか？

次の範囲内で、希望の額を自由に投資できます：

最小申込数：1株。

最大申込額：2025年の見込み年収総額の25%⁽³⁾。

給与天引きで支払う場合（このオプションが居住する国で承認されている場合）、毎月の支払い額は月収手取額の10%が上限です。

数回クリックするだけで申し込む方法とは？

- ① ウェブサイト myalmyshare2025.airliquide.com で、「myAL myShare 2025 の申込」をクリックします
- ② 電子メールおよび/またはあなたの自宅住所に郵送された特定のログイン名とパスワードでログインします
- ③ 申込画面に入力します
 - ・ 個人情報を確認し、必要に応じて修正します
 - ・ 購入希望株数と支払い方法を入力します
- ④ 申込内容が正しいことを確認します
 - ・ 確認メールが届きます
 - ・ 申込期間が終了すると、申込はキャンセルできません



⁽³⁾ この基準はお住まいの国の規制により異なります。詳細については、お住まいの国の地域補足情報を参照してください。この情報は、ウェブサイト myalmyshare2025.airliquide.com の「文書をダウンロード」セクションで入手できます。

「株式への投資は、退職後の老後資金を積み立てるための素晴らしい方法です。従来の収入だけに頼ることなく、自分の目標を追求するための自由を与えてくれます。」

Nixon
2009 年
より従業員株主



投資を行う前に、 以下の点にご留意ください

あなたの投資は、Air Liquide の株 価値動きの影響を受けます

そのため、資産損失を被るリスクがあります。ただし、割引購入は市場価格より購入価格を抑えられるため、株価上昇時には増強効果、株価下落時には緩衝効果をもたらします。

注：ユーロ圏以外の国に居住している場合は、為替リスクがあります。Air Liquide はユーロネクスト・パリにユーロで上場しているため、投資期間中、株価はユーロとお住まいの国の現地通貨の為替レート変動に応じて変化します。そのため、現地通貨に対してユーロの価値が上がると、現地通貨建ての株価は上昇します。逆に、現地通貨に対してユーロの価値が下がると、現地通貨建ての株式の価値は下落します。

あなたが購入した株式は 5 年間譲渡 が制限されます

ただし、早期制限解除条項があります。詳細については、お住まいの国の地域補足情報を参照してください。この情報は、myalmyshare2025.airliquide.com の「文書をダウンロード」セクションで入手できます。

5 年間のロックイン期間経過後は、あなたの名義で Air Liquide に開設された口座で株式を保有し続けることも、株式の全部または一部を売却することもできます。

参考カレンダー⁽⁴⁾



2025 年 10 月 29 日
購入価格の設定



2025 年 11 月
3 日から 13 日
(パリ時間午後 23:59 時) まで
申込期間



2025 年 12 月 9 日
増資および株式発行



Ikhlass
2024 年
より従業員株主

投資開始から最初の数年間に注目

2025 年: あなたの株式を直接株式保有フォームに登録。

2026 年: 購入した株式数に応じて最初の配当金の受け取り⁽⁵⁾

2028 年: 保有株式がロイヤルティボーナスの対象へ(1 月 1 日時点)。

2030 年: 譲渡制限期間終了(12 月)。

グループの従業員の約 49% に相当する 32,500 人

がすでに株主となっており、そのうちの 22,000 人以上が前回の従業員株主購入プラン(ESPP)に申し込んでいます。

⁽⁴⁾ このオファーを実施するには、Air Liquide の CEO、François Jackow 氏の決定が必要です。

⁽⁵⁾ 株主総会の承認が条件となります。

あなたも、エステファーニャ、イクラス、ジョシュア、カノックポーン、ニクソンのように、グループの株主になることができます！



My AL Share 2025

注意

この募集は、Air Liquide S.A. およびその子会社の応募資格を満たす従業員のみを対象としています。

Air Liquide S.A. のユニバーサルレジストレーションドキュメントや定期的に公表されている財務報告書などの情報は、会社のウェブサイト (www.airliquide.com) で確認できます。サイトには会社の事業内容、戦略、事業リスクとそれに対する当社の活動、ならびに財務業績などの重要事項が記載されていますので、是非お読みください。

本募集に関する内容は、あくまでも情報提供のみを目的としており、Air Liquide S.A. またはその子会社による金融または投資へのアドバイスではありません。Air Liquide 株式の過去の業績は、必ずしも将来の動きを予測するものではなく、株式への投資にはリスクが伴う場合がありますので、予めご承知ください。お住まいの国において適用される税制度によっては、株式の購入、購入株に対する配当金の受領、購入株の売却が課税の対象となったり、税務署への申告が必要となる場合があります。

myAL myShare 2025 に参加する前に、税務および法律の専門家にご相談ください。今回の募集は、Air Liquide グループ企業に所属し、資格のある従業員を対象に行われています。本募集に関しては、提供される本文書およびその他のいかなる資料も、Air Liquide グループ内でのあなたの雇用契約条件に変更を加えるものではなく、あなたの権利または義務に影響を与えたり、またはあなたの身分を変えるものではありません。本募集を通じて提供される特典が、報酬の一部として、将来の給付金や権利の取得に影響することは一切ありません。また、本募集は、将来の類似の募集や機会提供の有無を前提とするものではありません。本募集の参加、または不参加を決定するのは、あなた自身です。これらの株式は、米国証券取引委員会やあらゆる州証券委員会に登録されておらず、登録される予定もありません。



myalmyshare2025.airliquide.com

