

Investendo diamo
significato al nostro futuro



My AL Share 2025

Insieme,
diventiamo Azionisti del nostro Gruppo
a condizioni privilegiate.

Da 3 al 13 novembre 2025



myalmyshare2025.airliquide.com

 **Air Liquide**

“

Ho investito in Air Liquide perché credo nel futuro dell'azienda e nel suo impegno verso l'innovazione e la sostenibilità. Partecipare all'ESPP mi consente di far parte di questo futuro e di condividere il successo dell'azienda.

Esthefanya

Dipendente
e Azionista
dal 2021



Perché investire in Air Liquide ?

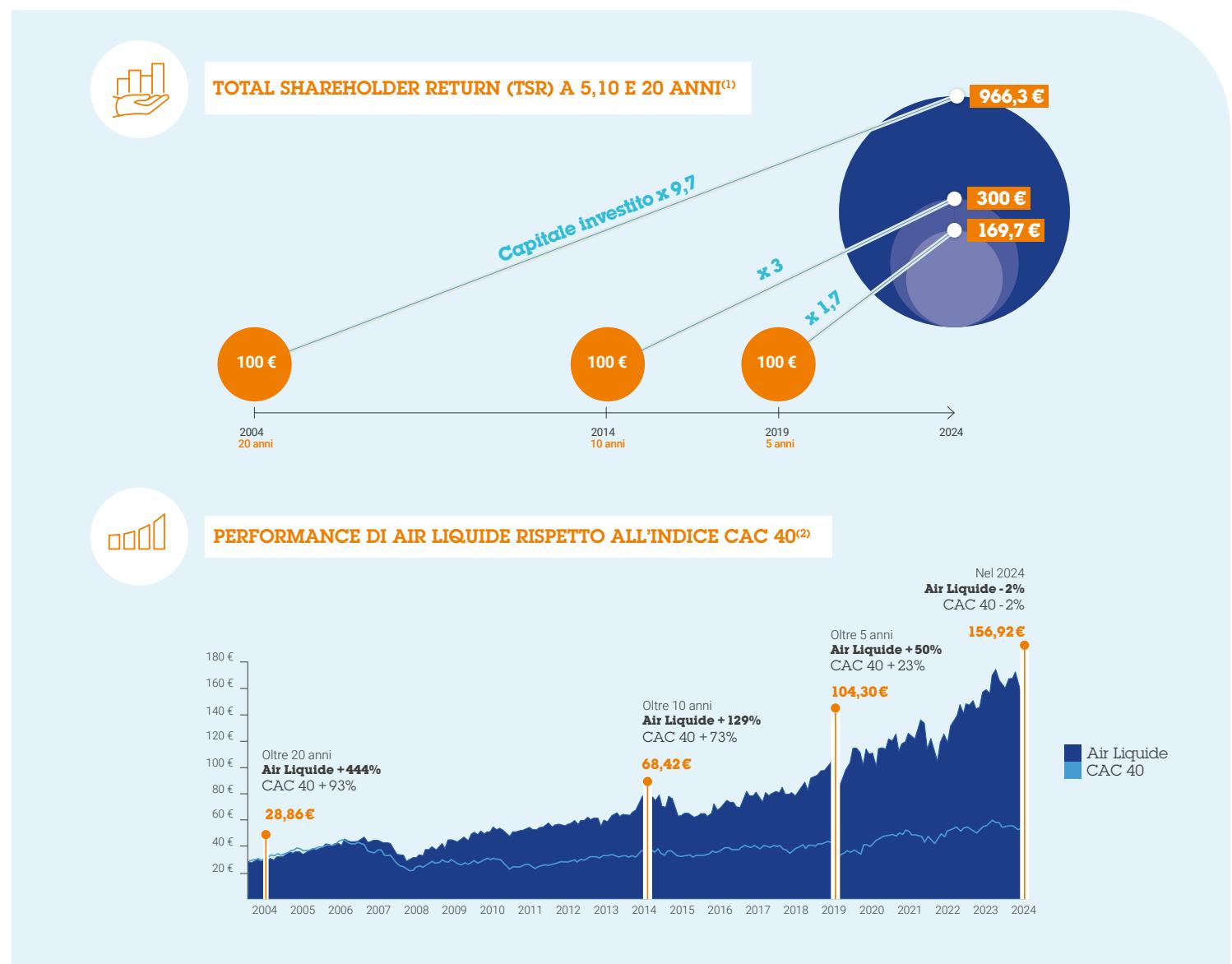
Un gruppo resiliente

La forza di Air Liquide nasce dalla resilienza del suo modello di business, dalla diversità delle sue linee di business, dalla varietà di località geografiche e dalla sua capacità di portare l'innovazione in quasi tutti i settori dell'economia. Il Gruppo si avvale di queste solide fondamenta per continuare a stimolare la crescita a lungo termine e contribuire a rendere il mondo più sostenibile.

Ottimo rendimento a lungo termine

Il piano strategico AVANZATO, lanciato nel marzo 2022, consolida questi vantaggi e consente a Air Liquide di ottenere performance globali abbinando le performance finanziarie a quelle non finanziarie.

Negli ultimi 20 anni, il prezzo delle azioni è aumentato costantemente, così come i dividendi distribuiti agli Azionisti. Reinvestendo regolarmente i dividendi in azioni di Air Liquide, è possibile costruire un portafoglio capace, ad esempio, di finanziare un progetto personale.



⁽¹⁾ Il Total Shareholder Return (TSR) è un indicatore che calcola la performance delle azioni nominative in un determinato periodo, includendo la variazione del prezzo delle azioni, i dividendi reinvestiti in azioni e le assegnazioni di azioni bonus (tenendo conto anche del premio fedeltà). Include inoltre l'impatto legato all'utilizzo dei diritti di sottoscrizione preferenziale in occasione dell'aumento di capitale effettuato nel 2016 nell'ambito dell'acquisizione di Airgas.

⁽²⁾ Le azioni Air Liquide hanno una performance superiore al CAC 40, l'indice di riferimento che comprende le 40 maggiori società francesi per capitalizzazione di mercato. Prezzo delle azioni al 31 dicembre 2024. Rettificato secondo le attuali regole Euronext. Qualsiasi investimento in azioni comporta un rischio di perdita di capitale. La performance passata delle azioni Air Liquide non è garanzia di performance future. Il presente documento non costituisce una consulenza finanziaria in materia di investimenti. È possibile consultare i fattori di rischio menzionati nel [Documento di registrazione universale](#), disponibile all'indirizzo [airliquide.com](#).

Perché sottoscrivere l'offerta myAL myShare 2025

L'offerta myAL myShare 2025 è un'opportunità per partecipare allo sviluppo del Gruppo diventandone Azionista o espandendo il proprio portafoglio azionario a condizioni di favore.

20% di sconto

Il **prezzo di riferimento** è pari alla media dei prezzi di apertura delle contrattazioni delle azioni Air Liquide nell'arco di 20 giorni di negoziazione che precedono la definizione del prezzo di sottoscrizione. A questo prezzo di riferimento viene applicato uno sconto del 20%. Il prezzo scontato è il **prezzo di sottoscrizione**.

Modalità di pagamento

Puoi pagare la sottoscrizione interamente in **anticipo** oppure in **12 rate mensili** con deduzione in busta paga senza interessi, a seconda delle condizioni dell'offerta locale, come descritto nel supplemento locale del tuo Paese, disponibile per la consultazione nella sezione "Scarica i documenti" del sito web myalmyshare2025.airliquide.com.



Joshua

Dipendente Azionista
dal 2018 e Ambasciatore
myAL myShare dal 2021

Diventa un Azionista registrato diretto. Quali sono i vantaggi?

1 azione = 1 diritto di voto

Votando all'Assemblea Annuale degli azionisti, prenderai parte al processo decisionale del Gruppo.

Premio fedeltà del +10% sui dividendi

Riceverai annualmente il dividendo deliberato dagli Azionisti durante l'Assemblea Annuale, più un premio fedeltà del 10% dopo aver detenuto le azioni per due anni.

Regolari attribuzioni di azioni gratuite a tutti gli Azionisti

Queste attribuzioni, deliberate dagli Azionisti durante l'Assemblea Annuale, beneficiano anche del premio fedeltà del 10% per tutte le azioni detenute per due anni.

Nessuna commissione di deposito, nessun costo di gestione

Le azioni sottoscritte saranno registrate a tuo nome in un conto azionario.

Partecipa a myAL myShare 2025

Chi può aderire?

I dipendenti idonei devono essere stati dipendenti di una società del Gruppo Air Liquide aderente al Piano FSPP (Piano Francese di Acquisto di Azioni) o al Piano IGSPP (Piano Internazionale di Acquisto di Azioni del Gruppo) per almeno tre mesi tra il 1° gennaio 2024 e il 13 novembre 2025 (in base al calendario indicativo). I tre mesi non devono necessariamente essere consecutivi, purché rientrino in quel determinato periodo di tempo.

Norme specifiche per Russia e Bielorussia

A seguito delle sanzioni imposte dall'Unione europea, i cittadini o i residenti in Russia o Bielorussia non possono partecipare a questa offerta, a meno che non rientrino nelle seguenti condizioni:

- siano cittadini/e russi/e o residenti in Russia e siano anche cittadini/e di uno Stato membro dell'Unione europea, di un paese membro dello Spazio economico europeo o della Svizzera, o abbiano un permesso di soggiorno temporaneo o permanente in uno di questi paesi; e
- siano cittadini/e bielorussi/e o residenti in Bielorussia e siano anche cittadini/e di uno Stato membro dell'Unione europea o abbiano un permesso di soggiorno temporaneo o permanente in uno di questi Stati membri.

Come si paga la sottoscrizione?

I dettagli sui metodi di pagamento disponibili sono indicati nel supplemento locale del proprio Paese, che è reperibile nella sezione "Scarica i documenti" del sito web myalmyshare2025.airliquide.com.

Quanto posso investire?

È possibile investire liberamente quanto si vuole, entro i seguenti parametri:

Minimo: **1 azione**.

Massimo: **il 25% della propria retribuzione annuale linda prevista per il 2025⁽³⁾**.

In caso di pagamento tramite deduzione in busta paga (purché questa opzione sia autorizzata nel proprio paese), ogni pagamento mensile è **limitato al 10% della propria retribuzione mensile netta**.

Come effettuare la sottoscrizione online in pochi clic?

- 1 **Sul sito web myalmyshare2025.airliquide.com, fai clic su "Sottoscrivi myAL myShare 2025".**
- 2 **Effettua l'accesso con il nome utente e la password che hai ricevuto per email e/o tramite posta all'indirizzo di residenza.**
- 3 **Compila la schermata di sottoscrizione:**
 - Controlla le informazioni personali e correggile, se necessario.
 - Indica il numero di azioni che desideri acquistare e il metodo di pagamento.
- 4 **Conferma la sottoscrizione:**
 - Riceverai conferma tramite email.
 - La sottoscrizione non può essere annullata una volta terminato il periodo di sottoscrizione.



⁽³⁾ Questo limite può variare a seconda dei regolamenti locali. Ulteriori informazioni sono riportate nel supplemento locale del proprio paese, disponibile nella sezione "Scarica i documenti" del sito web myalmyshare2025.airliquide.com.

“Investire in azioni può essere un modo eccellente per mettere da parte risparmi per la pensione. Mi dà la libertà di perseguire i miei obiettivi senza dipendere esclusivamente da un reddito tradizionale.

Nixon

Dipendente
e Azionista
dal 2009



Da notare prima di investire

L'investimento segue l'andamento del prezzo delle azioni Air Liquide

Sussiste pertanto il **rischio di perdita di capitale**. Tuttavia, lo **sconto riduce il prezzo di acquisto delle azioni rispetto al prezzo di mercato e**, pertanto, ha un effetto di amplificatore in caso di incremento e un effetto di ammortizzatore in caso di diminuzione del prezzo delle azioni.

Nota: se sei residente in un Paese al di fuori dell'eurozona, **esiste un rischio legato al cambio**. Poiché Air Liquide è quotata in euro sul mercato azionario di Parigi, il valore dell'investimento varierà in base alle fluttuazioni del tasso di cambio tra l'euro e la tua valuta locale durante il periodo d'investimento. Di conseguenza, in caso di apprezzamento dell'euro rispetto alla valuta locale, il valore delle azioni nella valuta locale aumenterà. Al contrario, se l'euro si deprezza rispetto alla valuta locale, il valore delle azioni nella valuta locale diminuirà.

L'investimento è vincolato per cinque anni

Tuttavia, esistono clausole di svincolo anticipato e i relativi dettagli sono disponibili nel supplemento locale del proprio Paese nella sezione "Scarica i documenti" del sito web myalmyshare2025.airliquide.com.

Dopo il periodo di vincolo di cinque anni, puoi mantenere le azioni nel conto aperto a tuo nome presso Air Liquide, oppure venderne la totalità o una parte.

Calendario indicativo⁽⁴⁾



29 ottobre 2025

Definizione
del prezzo di
sottoscrizione



**Dal 3 al 13
novembre 2025**

(23:59 ora di Parigi)

Periodo di
sottoscrizione



9 dicembre 2025

Aumento di capitale
ed emissione delle
azioni



I primi anni dell'investimento

2025 : Le azioni sono registrate sotto
forma di partecipazioni

2026 : Risciuti il primo
dividendo attribuito alle azioni
sottoscritte⁽⁵⁾

2028 : Avrai diritto al premio
fedeltà sulle tue azioni
(dal 1° gennaio)

2030 : Le azioni verranno sbloccate
(a dicembre)

**I dipendenti azionisti sono già 32.500,
equivalenti al 49% circa dei dipendenti del Gruppo e
di questi oltre 22.000 hanno aderito all'ultimo piano di
acquisto di azioni per i dipendenti (ESPP).**

⁽⁴⁾ In base alla decisione di François Jackow, CEO di Air Liquide, di implementare l'offerta.

⁽⁵⁾ Previa approvazione dell'Assemblea Generale degli Azionisti.

Anche tu, come Esthefanya, Ikhlass, Joshua, Kanokporn e Nixon, puoi diventare un Azionista del Gruppo!



My AL Share 2025

ATTENZIONE

Questa offerta è rivolta esclusivamente ai dipendenti idonei di Air Liquide S.A. e delle sue controllate.

Il Documento di Registrazione Universale di Air Liquide S.A. e l'ulteriore documentazione pubblicata periodicamente, compresi i rapporti finanziari, sono disponibili sul sito web della Società: www.airliquide.com. Consigliamo caldamente di consultare questi documenti perché contengono informazioni importanti sulle attività, sulla strategia e sugli obiettivi dell'azienda, nonché sui fattori di rischio inerenti all'azienda e le sue attività, nonché la sua performance finanziaria.

Le informazioni relative alla presente offerta hanno uno scopo esclusivamente informativo e non rappresentano una consulenza finanziaria, né un consiglio d'investimento da parte di Air Liquide S.A. o delle sue consociate. Si ricorda che le performance passate delle azioni Air Liquide non sono indicative dell'andamento futuro del titolo Air Liquide e che un investimento in borsa non è mai privo di rischi. In base alle norme fiscali in vigore nel proprio Paese, la sottoscrizione, e/o la riscossione di dividendi legati alle azioni sottoscritte e/o la rivendita delle stesse potrebbero essere soggette a imposte o all'obbligo di dichiarazione presso l'amministrazione competente.

Consigliamo di consultare i propri consulenti fiscali e legali prima di aderire a myAL myShare 2025. Quest'offerta viene presentata ai dipendenti aventi diritto di una società del Gruppo Air Liquide. La presente offerta e qualsiasi altro documento fornito o reso disponibile nell'ambito della presente offerta, non modificano in alcun modo i termini del contratto di lavoro, né incide sui diritti e sugli obblighi che ne derivano, né modifica la situazione del dipendente all'interno del Gruppo Air Liquide. Tutti i benefici derivati da questa offerta non saranno considerati come parte della retribuzione ai fini del calcolo di benefit o diritti futuri. L'opportunità di partecipare all'offerta non pregiudica in alcun modo l'esistenza di offerte simili in futuro o l'opportunità di parteciparvi. La decisione di parteciparvi o non è libera e strettamente personale. Le azioni non sono state e non saranno registrate presso la Securities and Exchange Commission degli Stati Uniti o presso alcuna commissione statale sui titoli.



myalmyshare2025.airliquide.com

 **Air Liquide**