

Al invertir, le damos
sentido a nuestro futuro



My **AL** **Share**

2025

Juntos,
seamos Accionistas de nuestro Grupo
en términos preferenciales.

Del 3 al 13 de noviembre del 2025



myalmyshare2025.airliquide.com



“

He invertido en Air Liquide porque creo en el futuro de la empresa y en su compromiso con la innovación y la sostenibilidad. Participar en el PCAE me permite formar parte de ese futuro y compartir el éxito de la empresa.

Esthefanya
Empleada
y Accionista
desde el 2021



¿Por qué invertir en Air Liquide ?

Un Grupo resiliente

La fortaleza de Air Liquide está impulsada por la resiliencia de su modelo de negocio, la diversidad de sus líneas de negocios, sus diversas ubicaciones geográficas y su capacidad de innovación en casi todos los sectores de la economía. El Grupo aprovecha estas bases sólidas para continuar con su impulso de crecimiento a largo plazo y contribuir a un mundo más sustentable.

Un desempeño sólido a largo plazo

El plan estratégico ADVANCE, que se lanzó en marzo del 2022, consolida estas ventajas y coloca a Air Liquide en el camino correcto para lograr un desempeño global mediante la combinación del desempeño financiero con el desempeño no financiero.

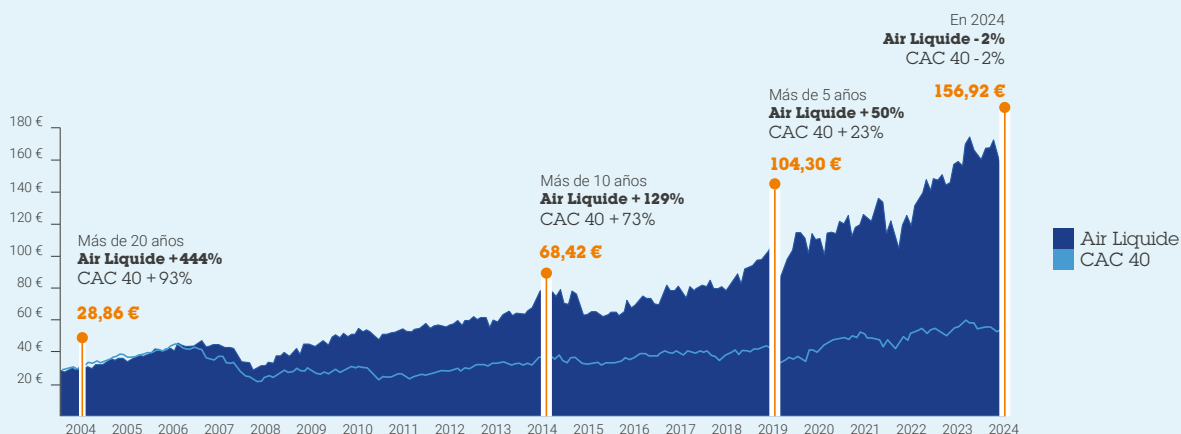
En los últimos 20 años, el precio de las acciones ha aumentado constantemente, al igual que los dividendos pagados a los Accionistas. Al reinvertir regularmente sus dividendos en acciones de Air Liquide, puede crear una cartera capaz, por ejemplo, de financiar un proyecto personal.



RETORNO TOTAL PARA EL ACCIONISTA (TSR) A 5, 10 Y 20 AÑOS⁽¹⁾



RESULTADOS DE AIR LIQUIDE COMPARADOS CON EL CAC 40⁽²⁾



⁽¹⁾ El Retorno Total para el Accionista (TSR) es un indicador que calcula el rendimiento de las acciones nominativas durante un periodo determinado e incluye la variación del precio de las acciones, los dividendos reinvertidos en acciones y las asignaciones de acciones bonificadas (ambas incrementadas por la bonificación de lealtad). También incluye el impacto vinculado al uso de derechos de suscripción preferente durante la ampliación de capital realizada en 2016 en el marco de la adquisición de Airgas.

⁽²⁾ La acción de Air Liquide supera al CAC 40, que es el índice de referencia que comprende las 40 mayores empresas de Francia por capitalización del mercado. Precio de las acciones al 31 de diciembre de 2024. Ajustado según las normas vigentes de Euronext. Cualquier inversión en acciones de renta variable conlleva un riesgo de pérdida de capital. El rendimiento pasado de las acciones de Air Liquide no garantiza el rendimiento futuro. Esto no constituye asesoría de inversión financiera. Puede consultar los factores de riesgo mencionados en el [Documento universal de registro](#), disponible en [airliquide.com](#).

¿Por qué suscribirse a la oferta de myAL myShare 2025 ?

La oferta myAL myShare 2025 es una oportunidad para participar en el desarrollo del Grupo, gracias a que se convierte en Accionista o amplía su cartera de acciones en términos preferenciales.

Joshua

Empleado Accionista desde el 2018 y Embajador myAL myShare desde el 2021



20% de descuento

El **precio de referencia** es igual al precio promedio de apertura de las acciones de Air Liquide durante 20 días consecutivos. A este precio de referencia se le aplica un descuento del 20%. El precio con descuento es el **precio de suscripción**.

Facilidades de pago

Puede pagar su suscripción en **su totalidad, por adelantado, o fraccionar los pagos en 12 meses** mediante deducción de nómina sin intereses, dependiendo de las condiciones locales de la oferta descritas en el suplemento local de su país, el cual se puede obtener en la sección "Descargar documentos" en el sitio web myalmyshare2025.airliquide.com.

Conviértase en un accionista registrado directo. ¿Cuáles son los beneficios?

1 acción = 1 derecho de voto

Usted forma parte del proceso de toma de decisiones del Grupo a través del voto en la Asamblea General anual.

+10% de bonificación de lealtad en los dividendos

Cada año, será elegible para recibir el dividendo votado por los Accionistas durante la Asamblea General anual, además de una bonificación de lealtad adicional del 10% una vez que haya tenido sus acciones durante dos años.

Atribuciones regulares de acciones gratuitas a todos los Accionistas

Estas atribuciones, votadas por los Accionistas durante la Asamblea General anual, también se benefician de la bonificación de lealtad del 10% para todas las acciones que posea por dos años.

No se aplican cargos por manejo ni por gestión

Sus acciones están registradas a su nombre en una cuenta de acciones registradas.

Suscríbase a myAL myShare 2025

¿Quién puede suscribirse?

Los empleados elegibles deben haber sido contratados por una empresa del Grupo Air Liquide que sea miembro del Plan de compra de acciones francés (FSPP) o del Plan de compra de acciones del grupo internacional (IGSPP), durante al menos tres meses durante el período entre el 1 de enero del 2024 y el 13 de noviembre del 2025 (según el calendario indicativo). Los tres meses no necesitan ser consecutivos, siempre y cuando estén dentro de ese período.

Normas específicas para Rusia y Bielorrusia

Como resultado de las sanciones impuestas por la Unión Europea, los ciudadanos o residentes de Rusia o Bielorrusia no pueden participar en esta oferta, excepto en las siguientes condiciones:

- si la persona es ciudadana o residente de Rusia, y si es también ciudadana de un Estado miembro de la Unión Europea, de un país miembro del Espacio Económico Europeo o de Suiza, o si tiene un permiso de residencia permanente o temporal en uno de estos países; y
- si la persona es ciudadana o residente de Bielorrusia, y también es ciudadana de un Estado miembro de la Unión Europea o tiene un permiso de residencia temporal o permanente en uno de estos Estados miembros.

¿Cómo pagar la suscripción?

Encontrará los detalles de los métodos de pago disponibles en el suplemento local de su país, que puede conseguir en la sección "Descargar documentos" del sitio web myalmyshare2025.airliquide.com.

¿Cuánto debo invertir?

Usted es libre de invertir tanto como desee, dentro de estos parámetros.

Mínimo: **1 acción**.

Máximo: **25% de su remuneración anual bruta estimada del 2025⁽³⁾**.

Si paga mediante una deducción de nómina (siempre que esta opción esté autorizada en su país), cada pago mensual se **limita al 10% de su remuneración mensual neta**.

¿Cómo suscribirse en línea con solo unos cuantos clics?

- 1 En el sitio web myalmyshare2025.airliquide.com, haga clic en "Suscribirme a myAL myShare 2025".
- 2 Inicie sesión con el nombre de usuario y la contraseña específicos que se le enviarán por correo electrónico o por correo postal a su dirección particular.
- 3 Complete la pantalla de suscripción
 - Verifique su información personal y corríjala cuando sea necesario.
 - Indique la cantidad de acciones que desea comprar y su forma de pago.
- 4 Valide su suscripción
 - Recibirá un mensaje de confirmación por correo electrónico.
 - Su suscripción no se puede cancelar una vez que haya finalizado este período de suscripción.



⁽³⁾ Este criterio puede variar según las normas locales. Encontrará más información en el suplemento local de su país, que puede conseguir en la sección "Descargar documentos" del sitio web myalmyshare2025.airliquide.com.

Invertir en acciones puede ser una excelente forma de ahorrar para la jubilación. Me da la libertad de perseguir mis objetivos sin depender únicamente de ingresos tradicionales.

Nixon
Empleado
y Accionista
desde el 2009



Antes de invertir, tenga en cuenta lo siguiente

Su inversión realiza un seguimiento del rendimiento de los precios de las acciones de Air Liquide

Por lo tanto, existe un **riesgo de pérdida de capital**. Sin embargo, el descuento reduce el precio de compra de las acciones en comparación con el precio de mercado y, por lo tanto, tiene un efecto de ampliación en caso de aumento en el precio de las acciones, y un efecto de amortiguación en caso de descenso.

Nota: Si reside en un país situado fuera de la zona europea, existe un **riesgo de tasa de cambio**. Como Air Liquide cotiza en euros en la bolsa de valores de París, el valor de su inversión variará según las fluctuaciones de la tasa de cambio entre el euro y su moneda durante el período de inversión. Por tanto, si el euro se revaloriza respecto a su divisa, aumentará el valor de las acciones en su divisa. Por el contrario, si el euro se deprecia respecto a su divisa, disminuirá el valor de las acciones en su divisa.

Su inversión se bloqueará durante cinco años

Sin embargo, existen **cláusulas de desbloqueo anticipado**. Encontrará los detalles en el suplemento local de su país, que puede conseguir en las secciones "Descargar documentos" del sitio web myalmyshare2025.airliquide.com.

Después del período de bloqueo de cinco años, puede mantener las acciones en la cuenta abierta a su nombre en Air Liquide o vender algunas o todas.

Calendario indicativo⁽⁴⁾



**29 de octubre
del 2025**

Configuración
del precio de
suscripción



**Del 3 al 13 de
noviembre del 2025**

(11:59 p.m., hora de París)

Período de
suscripción



**9 de diciembre
del 2025**

Ampliación de
capital y creación
de sus acciones



Ikhlass

Empleado
y Accionista
desde el 2024

Enfóquese en los primeros años de su inversión

2025: Sus acciones se registran en un formulario directo.

2026: Recibirá el primer dividendo junto con las acciones a las que se ha suscrito⁽⁵⁾.

2028: Sus acciones le dan derecho a la bonificación de lealtad (a partir del 1 de enero).

2030: Sus acciones se desbloquearán (en diciembre).

Ya contamos con 32,500 empleados accionistas, que representan alrededor del 49% de los empleados del Grupo, de los cuales más de 22,000 se han suscrito al último Plan de compra de acciones para empleados (PCAE).

⁽⁴⁾ Sujeto a la decisión de François Jackow, director ejecutivo de Air Liquide, de implementar la oferta.

⁽⁵⁾ Con sujeción a la aprobación de la Asamblea General anual de Accionistas.

¡Usted también puede convertirse en accionista del Grupo, como Esthefanya, Ikhlass, Joshua, Kanokporn y Nixon!



myAL Share 2025

AVISO

Esta oferta está dirigida exclusivamente a los empleados elegibles de L'Air Liquide S.A. y sus subsidiarias.

El Documento de registro universal de L'Air Liquide S.A. y otros documentos publicados periódicamente, incluidos los informes financieros, están disponibles en el sitio web de la empresa www.airliquide.com. Lo animamos a consultar estos documentos, que contienen información importante sobre el negocio, la estrategia y los objetivos de la empresa, los factores de riesgo inherentes a la empresa y sus actividades, así como sus resultados financieros.

La información de esta oferta se le ofrece únicamente con carácter informativo y no constituye asesoramiento financiero ni asesoramiento de inversión por parte de L'Air Liquide S.A. o de sus filiales. Le recordamos que el rendimiento pasado de las acciones de Air Liquide no es necesariamente un indicador de su rendimiento futuro, y que ninguna inversión en acciones de una empresa está exenta de riesgos. Según los impuestos aplicables en su país, la suscripción o la recaudación de dividendos en relación con las acciones suscritas o la reventa de las acciones suscritas pueden generar impuestos o la obligación de realizar declaraciones a las autoridades fiscales.

Consulte a sus asesores fiscales y jurídicos antes de participar en myAL myShare 2025. Se le presenta esta oferta porque es un empleado elegible de una empresa del Grupo Air Liquide. Esta oferta, o cualquier otro documento proporcionado o puesto a su disposición dentro del contexto de esta oferta, no modifica de ninguna manera los términos de su empleo ni afecta los derechos y las obligaciones que surjan de este ni cambia su situación dentro del Grupo Air Liquide. Los beneficios recibidos a través de esta oferta no se considerarán parte de su remuneración a los fines de calcular beneficios o prestaciones futuras. La oportunidad de participar en esta oferta no implica de ninguna manera la existencia de ofertas similares futuras ni la oportunidad de participar en ellas. Su decisión de participar o no en esta oferta es libre y estrictamente personal. Las acciones no han sido ni serán registradas en la Comisión de Bolsa y Valores de los EE. UU. ni en ninguna bolsa de valores estatal.



myalmyshare2025.airliquide.com



airliquide

Fotos cortesía de Wilailux Burabaporn, Aileen Dasta, Le Square, Aaron Patton. Todos los derechos reservados.