

Cuando invertimos, damos
sentido a nuestro futuro



My **AL** **Share**

2025

Juntos,
seamos Accionistas de nuestro Grupo
con condiciones preferentes.

Del 3 al 13 de noviembre de 2025



myalmyshare2025.airliquide.com



“

He invertido en Air Liquide porque creo en el futuro de la empresa y en su compromiso con la innovación y la sostenibilidad. Participar en el PCAE me permite formar parte de ese futuro y compartir el éxito de la empresa.

Esthefanya
Empleada
y Accionista
desde 2021



¿Por qué invertir en Air Liquide ?

Un Grupo resiliente

La fuerza de Air Liquide la respalda la resiliencia de su modelo de negocio, la diversidad de sus líneas de negocio, sus diversas ubicaciones geográficas y su capacidad para innovar en casi todos los sectores de la economía. El Grupo se basa en estos sólidos cimientos para seguir aumentando su impulso de crecimiento a largo plazo y contribuir a un mundo más sostenible.

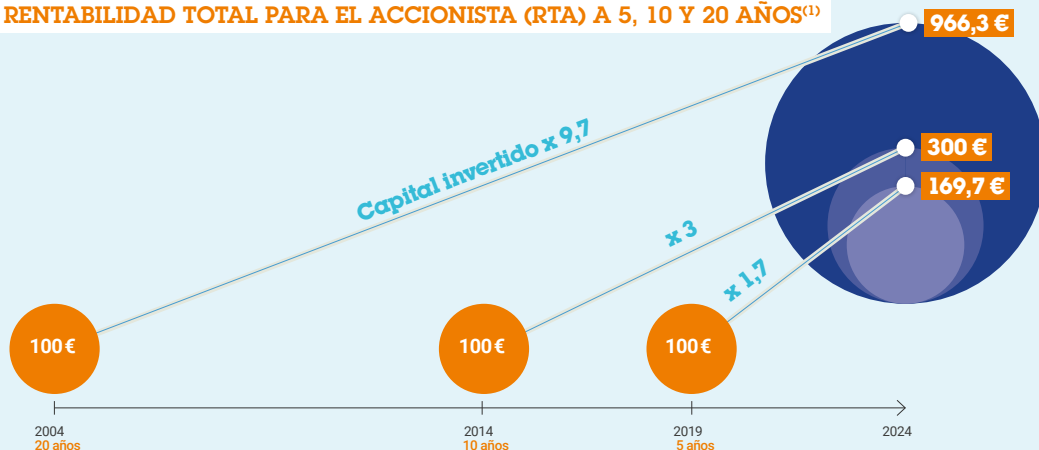
Una sólida rentabilidad a largo plazo

El plan estratégico ADVANCE, que se lanzó en marzo de 2022, consolida estas ventajas y sitúa a Air Liquide en el camino adecuado para ofrecer una rentabilidad global, combinando la rentabilidad financiera con la rentabilidad extrafinanciera.

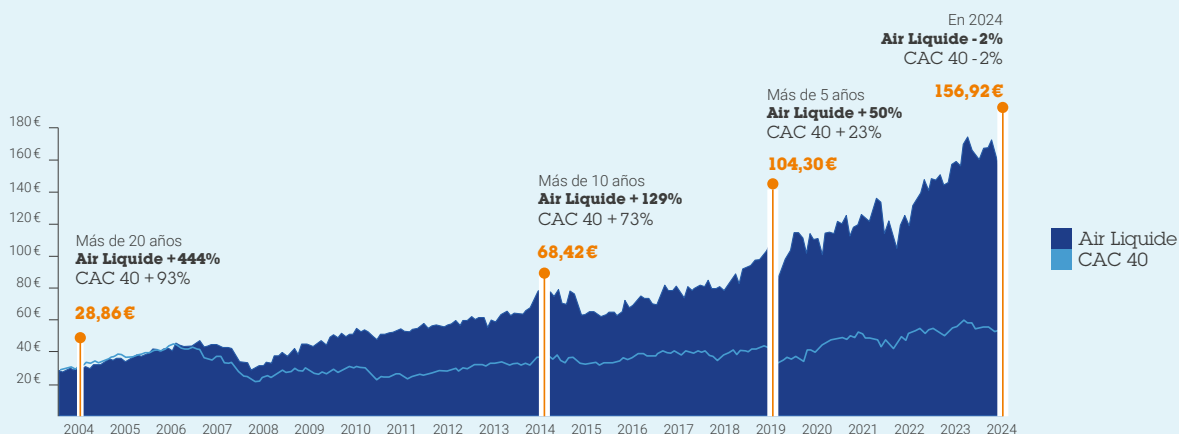
En los últimos 20 años, el precio de la acción ha aumentado de forma constante, al igual que los dividendos pagados a los Accionistas. Mediante la reinversión periódica de sus dividendos en acciones de Air Liquide, puede crear una cartera que le permitirá, entre otras cosas, financiar sus proyectos personales.



RENTABILIDAD TOTAL PARA EL ACCIONISTA (RTA) A 5, 10 Y 20 AÑOS⁽¹⁾



RESULTADOS DE AIR LIQUIDE COMPARADOS CON EL CAC 40⁽²⁾



⁽¹⁾ La rentabilidad total para el Accionista (RTA) es un indicador que calcula el rendimiento de las acciones registradas durante un periodo determinado, incluyendo la variación del precio de la acción, los dividendos reinvertidos en acciones y las asignaciones de acciones gratuitas (ambas incrementadas por la prima de fidelidad). También incluye el impacto vinculado al uso de derechos de suscripción preferente durante la ampliación de capital realizada en 2016 en el marco de la adquisición de Airgas.

⁽²⁾ La acción de Air Liquide supera al CAC 40, el índice de referencia que comprende las 40 mayores empresas de Francia por capitalización bursátil. Precio de la acción a 31 de diciembre de 2024. Ajustado según las normas vigentes de Euronext. Cualquier inversión en acciones conlleva un riesgo de pérdida de capital. El rendimiento pasado de las acciones de Air Liquide no garantiza el rendimiento futuro. Esta información no constituye asesoramiento financiero en materia de inversión. Puede consultar los factores de riesgo mencionados en el [Documento de Registro Universal](#), disponible en [airliquide.com](#).

Motivos para suscribirse a la oferta myAL myShare 2025

La oferta myAL myShare 2025 supone una oportunidad para participar en el desarrollo del Grupo convirtiéndose en Accionista o ampliando su cartera de acciones en condiciones preferentes.

Joshua

Accionista empleado desde 2018 y Embajador myAL myShare desde 2021



20% de descuento

El **precio de referencia** es igual a la media de los precios de apertura de la acción de Air Liquide durante 20 días consecutivos. A este precio de referencia se le aplica un descuento del 20%. El precio con descuento es el **precio de suscripción**.

Facilidades de pago

Puede pagar su suscripción **íntegramente por adelantado o fraccionar el pago en 12 meses** mediante una deducción salarial sin intereses, en función de las condiciones de la oferta local descritas en el suplemento local de su país, que puede obtener en la sección «Descargar documentos» del sitio web myalmyshare2025.airliquide.com.

Conviértase en un Accionista registrado directo. ¿Cuáles son las ventajas?

1 acción = 1 derecho de voto

Podrá participar en las decisiones del Grupo votando en la Junta General anual.

+10% como prima de fidelidad sobre los dividendos

Cada año, recibirá el dividendo votado por los Accionistas durante la Junta General anual, además de una prima de fidelidad adicional del 10% si mantiene sus acciones durante dos años.

Adjudicaciones regulares de acciones gratuitas a todos los Accionistas

Estas atribuciones, votadas por los Accionistas durante la Junta General anual, también se benefician de la prima de fidelidad del 10% para todas las acciones que posea desde hace más de dos años.

Sin gastos administrativos ni comisiones de gestión

Sus acciones están registradas a su nombre en una cuenta directa de acciones registradas.

Suscribirse a myAL myShare 2025

¿Quién puede suscribirse?

Los empleados aptos deben haber formado parte de la plantilla de una empresa del Grupo Air Liquide que sea miembro del Plan de Ahorro del Grupo (PAG) Francia o del Plan de Compra de Acciones Internacional del Grupo (PAG Internacional) durante al menos tres meses durante el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 13 de noviembre de 2025 (según el calendario indicativo). No es necesario que los tres meses sean consecutivos mientras estén en ese periodo de tiempo.

Normas específicas para Rusia y Bielorrusia

Como resultado de las sanciones impuestas por la Unión Europea, los ciudadanos o residentes de Rusia o Bielorrusia no pueden participar en esta oferta, excepto en las siguientes condiciones:

- si es ciudadano ruso o residente en Rusia y también es ciudadano de un Estado miembro de la Unión Europea, de un país miembro del Espacio Económico Europeo o de Suiza, o tiene un permiso de residencia temporal o permanente en uno de estos países; y
- si es ciudadano bielorruso o residente en Bielorrusia, y también es ciudadano de un Estado miembro de la Unión Europea o tiene un permiso de residencia temporal o permanente en uno de estos Estados miembros.

¿Cómo pagar su suscripción?

Encontrará los detalles de los métodos de pago disponibles en el suplemento local de su país, que puede conseguir en la sección «Descargar documentación» del sitio web myalmyshare2025.airliquide.com.

¿Cuánto puedo invertir?

Usted es libre de invertir tanto como desee, dentro de estas condiciones:

Mínimo: **1 acción**.

Máximo: **25% de su remuneración anual bruta estimada en 2025⁽³⁾**.

Si paga mediante deducción salarial (siempre que esta opción esté autorizada en su país), cada pago mensual **se limita al 10% de su remuneración mensual neta**.

¿Cómo suscribirse en línea con unos pocos clics?

- 1 En el sitio web myalmyshare2025.airliquide.com, haga clic en «Suscribirse a myAL myShare 2025».
- 2 Inicie sesión con el nombre de usuario y la contraseña específicos que se le enviarán por correo electrónico o por correo postal a su dirección particular.
- 3 Complete la pantalla de suscripción.
 - Verifique sus datos personales y corrijalos si es necesario.
 - Indique el número de acciones que desea comprar y el método de pago que prefiere.
- 4 Valide su suscripción:
 - Recibirá un mensaje de confirmación por correo electrónico.
 - Una vez finalizado el periodo de suscripción, no se podrá cancelar la suscripción.



⁽³⁾ Este criterio puede variar de conformidad con la normativa local. Encontrará más detalles en el suplemento local de su país, que puede conseguir en la sección «Descargar documentación» del sitio web myalmyshare2025.airliquide.com.

Invertir en acciones puede ser una forma excelente de acumular ahorros para la jubilación. Me da la libertad de perseguir mis objetivos sin depender únicamente de unos ingresos tradicionales.

Nixon
Empleado y
Accionista
desde 2009



Antes de invertir, tenga en cuenta lo siguiente

Su inversión sigue la evolución del precio de la acción de Air Liquide

Por lo tanto, existe **riesgo de pérdida de capital**. Sin embargo, el descuento reduce el precio de compra de la acción en comparación con el precio de mercado y, por lo tanto, tiene un efecto de ampliación en caso de aumento en el precio de la acción, y un efecto de amortiguación en caso de descenso.

Nota: si reside en un país situado fuera de la zona euro, existe **un riesgo de tipo de cambio**. Dado que las acciones de Air Liquide cotizan en euros en la Bolsa de París, el valor de su inversión variará de acuerdo con las fluctuaciones del tipo de cambio entre el euro y su divisa durante el periodo de inversión. Por tanto, si el euro se revaloriza respecto a su divisa, aumentará el valor de las acciones en su divisa. Por el contrario, si el euro se deprecia respecto a su divisa, disminuirá el valor de las acciones en su divisa.

Su inversión está bloqueada durante cinco años

Sin embargo, existen cláusulas de salida anticipada. Encontrará los detalles en el suplemento local de su país, que puede conseguir en la sección «Descargar documentación» del sitio web myalmyshare2025.airliquide.com.

Después del periodo de bloqueo de cinco años, puede mantener sus acciones en la cuenta abierta a su nombre en Air Liquide o vender todas o algunas de ellas.

Calendario indicativo⁽⁴⁾



**29 de octubre
de 2025**

Determinación
del precio de
suscripción



**Del 3 al 13 de
noviembre de 2025**

(23:59 hora de París)

Periodo de
suscripción



**9 de diciembre
de 2025**

Ampliación de
capital y creación
de sus acciones



Ikhlass

Empleado y
Accionista
desde 2024

Foco en los primeros años de su inversión

2025: Sus acciones se registran en un formulario directo

2026: Recibirá el primer dividendo junto con las acciones a las que se ha suscrito⁽⁵⁾

2028: Sus acciones le dan derecho a la prima de fidelidad (a partir del 1 de enero)

2030 : Sus acciones se desbloquean (en diciembre)

Ya hay 32 500 Accionistas empleados, que representan alrededor del 49% de los empleados del Grupo, de los cuales más de 22 000 suscribieron el último Plan de Compra de Acciones para Empleados (PCAE).

⁽⁴⁾ Sujeto a la decisión de François Jackow, Consejero Delegado de Air Liquide, de implementar la oferta.

⁽⁵⁾ Con sujeción a la aprobación de la Junta General de Accionistas anual.

Tú también, como Esthefanya, Ikhlass, Joshua, Kanokporn y Nixon, ¡puedes convertirte en Accionista del Grupo!



myAL Share 2025

AVISO

Esta oferta va dirigida únicamente a los empleados aptos de L'Air Liquide S.A. y sus filiales.

El Documento de Registro Universal de L'Air Liquide S.A., así como otros documentos informativos, en particular de índole financiera, publicados periódicamente, se encuentran disponibles en el sitio web de la empresa: www.airliquide.com. Le invitamos a consultar dichos documentos, que contienen información importante relativa, en particular, a la actividad de la empresa, a su estrategia y a sus objetivos, a los factores de riesgo inherentes a la sociedad y su actividad, así como a sus resultados financieros.

La información de esta oferta se le ofrece únicamente con carácter informativo y no constituye asesoramiento financiero o asesoramiento de inversión por parte de L'Air Liquide S.A. o de sus filiales. Cabe recordar que las rentabilidades pasadas de la acción de Air Liquide no son un indicativo de la evolución futura de su cotización y que una inversión bursátil entraña riesgos. Según las condiciones fiscales aplicables en su país, su suscripción, el cobro de dividendos en concepto de las acciones suscritas o la reventa de estas pueden dar lugar a condiciones fiscales o a una obligación de declaración ante la administración tributaria.

Consulte a sus asesores fiscales y jurídicos antes de participar en myAL myShare 2025. Usted recibe esta oferta en calidad de empleado apto de una empresa del Grupo Air Liquide. Esta oferta o cualquier otro documento facilitado o puesto a su disposición en el marco de esta oferta no modifica en modo alguno los términos de su contrato de trabajo ni los derechos y obligaciones que de él resulten, ni su situación en el Grupo Air Liquide. Las ventajas que concede esta oferta no tienen la consideración de elementos de retribución computables para el cálculo de futuras ventajas. La posibilidad de participar en esta oferta no presupone en modo alguno el lanzamiento de ofertas similares en el futuro ni la posibilidad de participar en ellas. Su decisión de participar o no en esta oferta es libre y estrictamente personal. Las acciones no han sido ni serán registradas en la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos ni en ninguna comisión de valores estatal.



myalmyshare2025.airliquide.com

