

Ved at investere,
giver vi vores fremtid mening



My **AL** **Share**

2025

Lad os sammen
være aktionærer i vores koncern
på præferencevilkår.

Fra 3.-13. november 2025



myalmyshare2025.airliquide.com

 **Air Liquide**

“

„Jeg investerede i Air Liquide, fordi jeg tror på virksomhedens fremtid og dens engagement, når det kommer til innovation og bæredygtighed. At være med i ESPP giver mig mulighed for at være en del af denne fremtid og få del i virksomhedens succes.“

Esthefanya

Medarbejder
og Aktionær
siden 2021



Hvorfor investere i Air Liquide?

En modstandsdygtig koncern

Air Liquides styrke skyldes vores forretningsmodels modstandsdygtighed, vores forretningsområders mangfoldighed, de forskellige geografiske placeringer og dets evne til nyskabelse inden for næsten alle økonomiske sektorer. Koncernen trækker på dette robuste fundament for at fortsætte dens langsigtede vækstmoment og bidrage til en mere bæredygtig verden.

Stærke langsigtede resultater

Strategiplanen ADVANCE, der blev lanceret i marts 2022, konsoliderer disse fordele, og sætter Air Liquide på sporet til at opnå globale resultater ved at kombinere økonomiske resultater med ikke-økonomiske resultater.

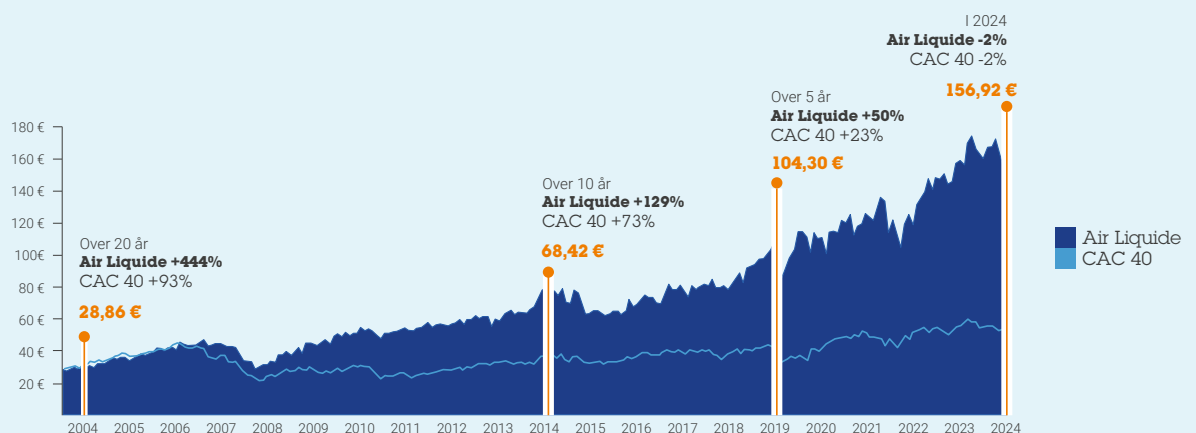
Over de sidste 20 år er aktiekursen steget støt, og det samme har det udbytte, der er blevet udbetalt til aktionærerne. Ved jævnlig geninvestering af dit udbytte i Air Liquide-aktier, kan du opbygge en portefølje der, for eksempel, kan finansiere et personligt projekt.



SAMLET AKTIONÆRAFKAST (TSR) OVER 5, 10 OG 20 ÅR⁽¹⁾



AIR LIQUIDES RESULTATER SAMMENLIGNET MED CAC 40⁽²⁾



⁽¹⁾ Det samlede aktionærafkast (TSR) er en indikator, der beregner udviklingen i registrerede aktier over en given periode, herunder ændringen i aktiekursen, udbytte geninvesteret i aktier og tildeling af bonusaktier (begge forhøjet med loyalitetsbonusen). Den omfatter også effekten af brugen af præferentielle tegningsrettigheder i forbindelse med kapitalforhøjelsen i 2016 som en del af erhvervelsen af Airgas.

⁽²⁾ Air Liquides aktie klarer sig bedre end CAC 40, som er det toneangivende indeks, der indeholder Frankrigs 40 største virksomheder målt på markedsværdi. Aktiekurs pr. 31. december 2024. Justeret i henhold til gældende Euronext-regler. Alle investeringer i aktier medfører risiko for tab af kapital. Air Liquide-aktiernes tidligere resultater er ingen garanti for fremtidige resultater. Dette udgør ikke finansiel investeringsrådgivning. Du kan se risikofaktorerne beskrevet i [referencedokumentet](#), der er tilgængeligt på airliquide.com.

Hvorfor tegne i myAL myShare 2025-tilbuddet?

myAL myShare 2025-tilbuddet er en chance for at deltage i koncernens udvikling ved at blive aktionær eller udvide din aktieportefølje på præferencevilkår.

Joshua

Medarbejder og Aktionær siden 2018 og Ambassadør for myAL myShare siden 2021



20% rabat

Referencekursen er lig med den gennemsnitlige åbningskurs for Air Liquide-aktien over 20 på hinanden følgende dage. Der gives 20% rabat på denne referencekurs. Den reducerede kurs er **tegningskursen**.

Betalingsmuligheder

Du kan vælge at betale for din aktietegning **på forhånd** eller **betale over 12 måneder** med et rentefrit lønfradrag, afhængigt af de lokale betingelser for tilbuddet som beskrevet i dit lands lokale tillæg, som kan findes under afsnittet „Download dokumenter” på webstedet myalmyshare2025.airliquide.com.

Bliv en direkte registreret aktionær. Hvad er fordelene?

1 aktie = 1 stemme

Du bliver en del af din koncerns beslutningsproces ved at stemme ved den årlige generalforsamling.

+10% loyalitetsbonus på udbytte

Du vil være berettiget til at modtage det udbytte, som aktionærerne fastsætter på generalforsamlingen hvert år, plus en loyalitetsbonus på 10%, når du har ejet dine aktier i to år.

Regelmæssig tildeling af gratis aktier til alle aktionærer

Disse tildelinger, som aktionærerne stemmer om på den årlige generalforsamling, er også omfattet af loyalitetsbonusen på 10% for alle aktier, du har ejet i to år.

Ingen håndterings- eller forvaltningsgebyrer

Din direkte registrerede aktiekonto forvaltes direkte.

Tegn i myAL myShare 2025

Hvem kan tegne?

Berettigede medarbejdere skal have været ansat i et selskab i Air Liquide-koncernen, som er medlem af den franske aktiekøbsordning (FSPP) eller den internationale aktiekøbsordning (IGSPP), i mindst tre måneder i løbet af perioden mellem 1. januar 2024 og 13. november 2025 (baseret på den foreløbige kalender). De tre måneder behøver ikke være sammenhængende, så længe de ligger inden for denne tidsperiode.

Specifikke regler for Rusland og Belarus

Som følge af sanktioner pålagt af den Europæiske Union må personer med bopæl i Rusland eller Belarus ikke deltage i dette tilbud, undtagen under de følgende betingelser:

- Hvis han/hun er russisk statsborger eller har bopæl i Rusland og han/hun også er statsborger i et medlemsland i den Europæiske Union, i et land, der er medlem af det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde eller i Schweiz, eller han/hun har midlertidig eller permanent opholdstilladelse i et af disse lande, og
- Hvis han/hun er belarusisk statsborger eller har bopæl i Belarus og han/hun også er statsborger i et medlemsland i den Europæiske Union, eller han/hun har midlertidig eller permanent opholdstilladelse i et af disse medlemslande.

Hvordan kan du betale for din aktietegning?

Du kan finde oplysninger om de betalingsmetoder, der er tilgængelige for dig, i dit lands lokale tillæg, som du kan finde i afsnittet „Download dokumentation” på webstedet myalmyshare2025.airliquide.com.

Hvor meget kan jeg investere?

Du kan investere så meget eller så lidt, du vil, inden for de følgende parametre:

Minimum: **1 aktie.**

Maksimum: **25% af din anslåede bruttoårsløn for 2025⁽³⁾.**

Hvis du betaler via lønfradrag (forudsat denne mulighed er tilladt i dit land), er den månedlige betaling **begrænset til 10% af din månedlige nettoløn.**

Hvordan tegner jeg aktier online med nogle få klik?

- 1 På webstedet myalmyshare2025.airliquide.com skal du klikke på „Tegn i myAL myShare 2025”.
- 2 Log ind med de loginoplysninger og den adgangskode, du har modtaget pr. e-mail og/eller post til din privatadresse.
- 3 Udfyld tegningsskærmen:
 - Tjek dine personoplysninger, og ret dem, hvis det er nødvendigt.
 - Angiv det antal aktier, du ønsker at købe, og din betalingsmetode.
- 4 Bekræft din tegning:
 - Du modtager en bekræftelse pr. e-mail.
 - Din tegning kan ikke annulleres, når tegningsperioden er udløbet.



Kanokporn
Medarbejder og
Aktionær siden 2023

⁽³⁾ Dette kriterium kan variere i overensstemmelse med lokal lovgivning. Flere oplysninger er tilgængelige i dit lands lokale tillæg, som du kan finde i afsnittet „Download dokumentation” på webstedet myalmyshare2025.airliquide.com.

„ Investering i aktier kan være en fremragende måde at opbygge en pensionsopsparing på. Det giver mig frihed til at forfølge mine mål uden udelukkende at være afhængig af en traditionel indkomst. ”

Nixon
Medarbejder
og Aktionær
siden 2009



Læs, før du investerer

Din investering følger Air Liquides aktiekursudvikling

Du kan derfor risikere at **miste kapital**. Rabatten reducerer imidlertid **købsprisen for aktierne i forhold til markedsprisen**, og virker derfor **forstærkende, hvis aktiekursen stiger, og afbødende, hvis aktiekursen falder**.

Bemærk: Hvis du er bosiddende i et land uden for eurozonen, **er der en valutakursrisiko**. Da Air Liquides aktier er noteret i euro på fondsbørsen i Paris, vil værdien af din investering svinge i takt med valutakursudsvingene mellem euroen og din valuta i investeringsperioden. Det betyder, at hvis euroen stiger i værdi set i forhold til din valuta, stiger værdien af aktierne i din valuta også. Hvis euroen derimod falder i værdi i forhold til din valuta, falder værdien af aktierne i din valuta.

Din investering er bundet i fem år

Der findes imidlertid **klausuler for tidlig indfrielse**, og nærmere oplysninger om disse kan findes i dit lands lokale tillæg, som du kan finde i afsnittet „Download dokumentation” på webstedet myalmysare2025.airliquide.com.

Efter den femårige båndlæggelsesperiode kan du beholde dine aktier på den konto, der er åbnet i dit navn hos Air Liquide, eller sælge alle eller nogle af dem.

FORELØBIG KALENDER⁽⁴⁾



29. OKTOBER 2025:

Fastlæggelse af
tegningskursen



**FRA 3.-13.
NOVEMBER 2025**

(KL. 23.59 CEST)
Tegningsperiode



9. DECEMBER 2025

Kapitalforhøjelse og
oprettelse af dine
aktier



Ikhlass

Medarbejder
og Aktionær
siden 2024

Fokus på din investerings første par år

2025: Dine aktier noteres direkte.

2026: Du modtager det første udbytte,
der er knyttet til de aktier, du har
tegnet⁽⁵⁾.

2028: Dine aktier bliver berettigede til
loyalitetsbonus (pr. 1. januar).

2030: Dine aktier er ikke længere
bundet (i december).

Der er allerede 32.500 medarbejderaktionærer,
som repræsenterer ca. 49% af koncernens
medarbejdere, hvoraf mere end 22.000 tegnede sig for
den sidste aktiekøbsordning for medarbejdere (ESPP).

⁽⁴⁾ Under forudsætning af at François Jackow, administrerende direktør for
Air Liquide, implementerer tilbuddet.

⁽⁵⁾ Med forbehold for den årlige generalforsamlings godkendelse.

Du kan også blive gruppeaktionær, ligesom Esthefanya, Ikhlass, Joshua, Kanokporn og Nixon!



myAL Share 2025

BEMÆRK

Dette tilbud er alene rettet til berettigede medarbejdere i Air Liquide S.A. og dets datterselskaber.

L'Air Liquide S.A.'s referencedokument og anden dokumentation, der udgives periodisk, bl.a. regnskaber, kan læses på virksomhedens websted: www.airliquide.com. Vi opfordrer dig til at læse disse dokumenter, der indeholder væsentlige oplysninger om virksomhedens aktiviteter, strategi og målsætninger, de risikofaktorer, som er uløseligt forbundet med virksomheden og dens aktiviteter, samt dens regnskabsresultater.

Oplysningerne i dette tilbud er kun vejledende og udgør ikke finansiell eller investeringsrelateret rådgivning fra Air Liquide S.A. eller dets datterselskaber. Vi gør opmærksom på, at den tidligere udvikling i Air Liquide-aktien ikke nødvendigvis er en indikator for dens fremtidige udvikling, og at der altid er en vis risiko ved at investere i aktier i en virksomhed. Afhængigt af skattereglerne i dit land kan din aktietegning og/eller modtagelsen af udbytte for de tegnede aktier og/eller videresalg af de tegnede aktier udløse beskatning eller en forpligtelse til at afgive erklæringer til skattemyndighederne.

Du bør rådføre dig med dine egne skatterådgivere og juridiske rådgivere, før du tager del i myAL myShare 2025. Du modtager tilbuddet som hertil kvalificeret medarbejder i Air Liquide-koncernen. Dette tilbud og al anden dokumentation, du får udleveret eller adgang til i forbindelse med dette tilbud, ændrer på ingen måde betingelserne for din ansættelse og påvirker ikke de rettigheder og forpligtelser, der følger deraf. De ændrer endvidere ikke din situation i Air Liquide-koncernen. Ethvert gode, som du modtager gennem dette tilbud, anses ikke for at være en del af din løn i forhold til beregning af fremtidige goder eller ret til ydelser. Muligheden for at deltage i dette tilbud forudsætter på ingen måde, at der vil komme fremtidige tilbud eller mulighed for at deltage i dem. Beslutningen om at deltage er helt din egen. Aktierne er ikke blevet og vil ikke blive registreret hos U.S. Securities and Exchange Commission eller nogen anden statslig værdipapirkommission.



myalmyshare2025.airliquide.com

